

2025年1月17日
厚労省「トップマネジメント研修」

医師の働き方改革2.0

国家公務員共済組合連合会 横須賀共済病院
病院長 長堀 薫

厚労省「トップマネジメント研修」

COI 開示

発表者 長堀 薫

所属名 国家公務員共済組合連合会 横須賀共済病院

**演題発表に関連し、開示すべきCOI関係にある
企業・組織および団体等はありません。**

横須賀共済病院とは

東京

羽田空港

横浜

横須賀共済病院

Image Landsat / Copernicus

Data SIO, NOAA, U.S. Navy, NGA, GEBCO

Google

横須賀共済病院の診療実績

項目		令和4年度 実績 (全国順位は令和3年度実績)
外来	患者数	426,562人 (1,763人/日)
	診療単価	19,450円
入院		
平均		9日)
救急車搬送台数		12,675回 (35回/日) (全国 3位) ※ 出典：令和4年救命救急センターの評価結果
中央手術室手術件数		7,390件 (30件/日) (全国 45位)
ABL・PCI件数		1,398件 (5.8件/日) (全国 20位)

**急性期充実体制加算
232病院**

戦略の階層

理念

よかった。この病院で



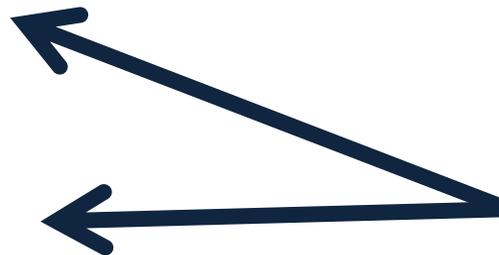
ビジョン

高度急性期病院である
マグネットホスピタルになる



事業戦略

現状認識と
環境分析



診療の質を支える経営の5つの柱

人材育成

成長

インフラ

診療の質

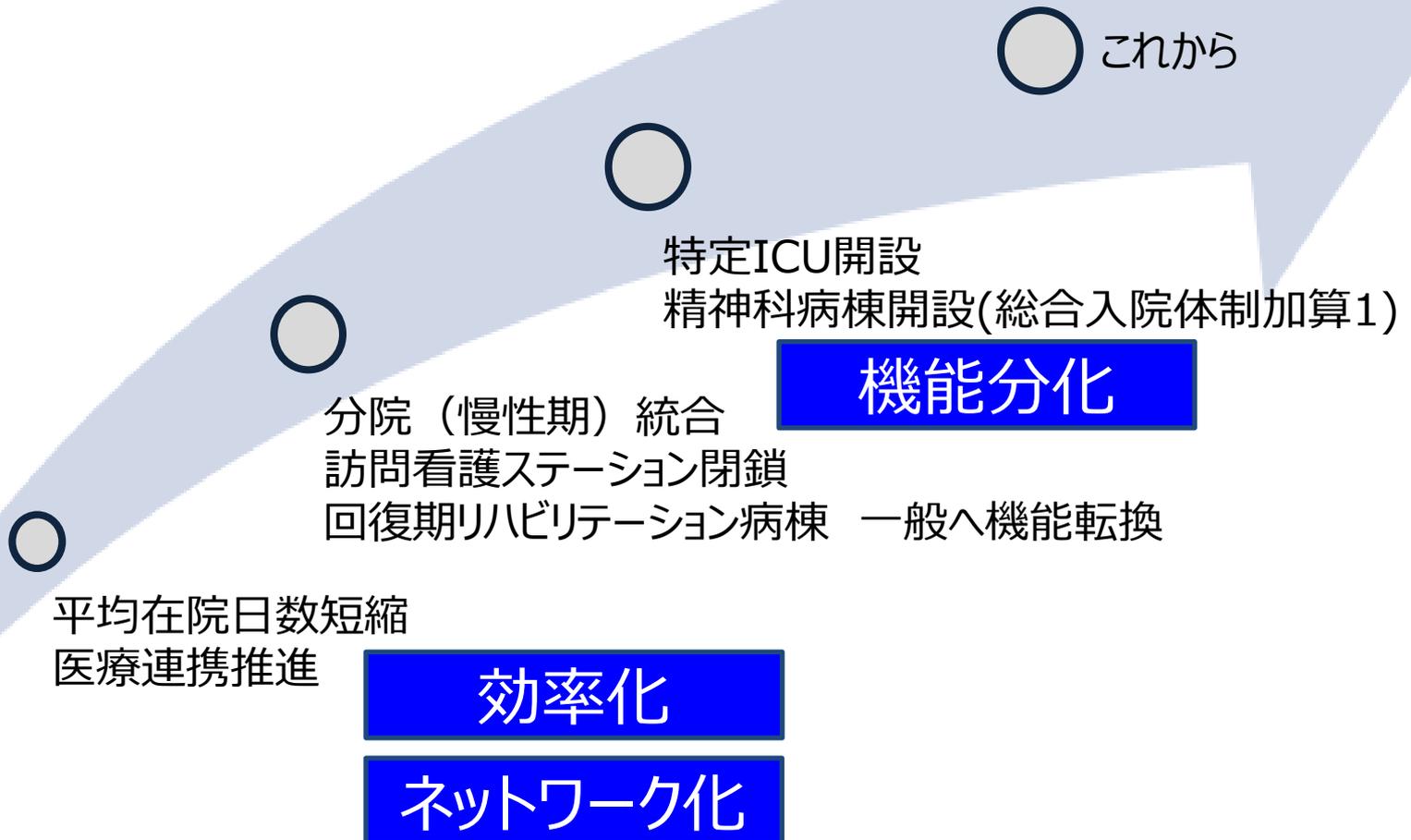
サービス

財務

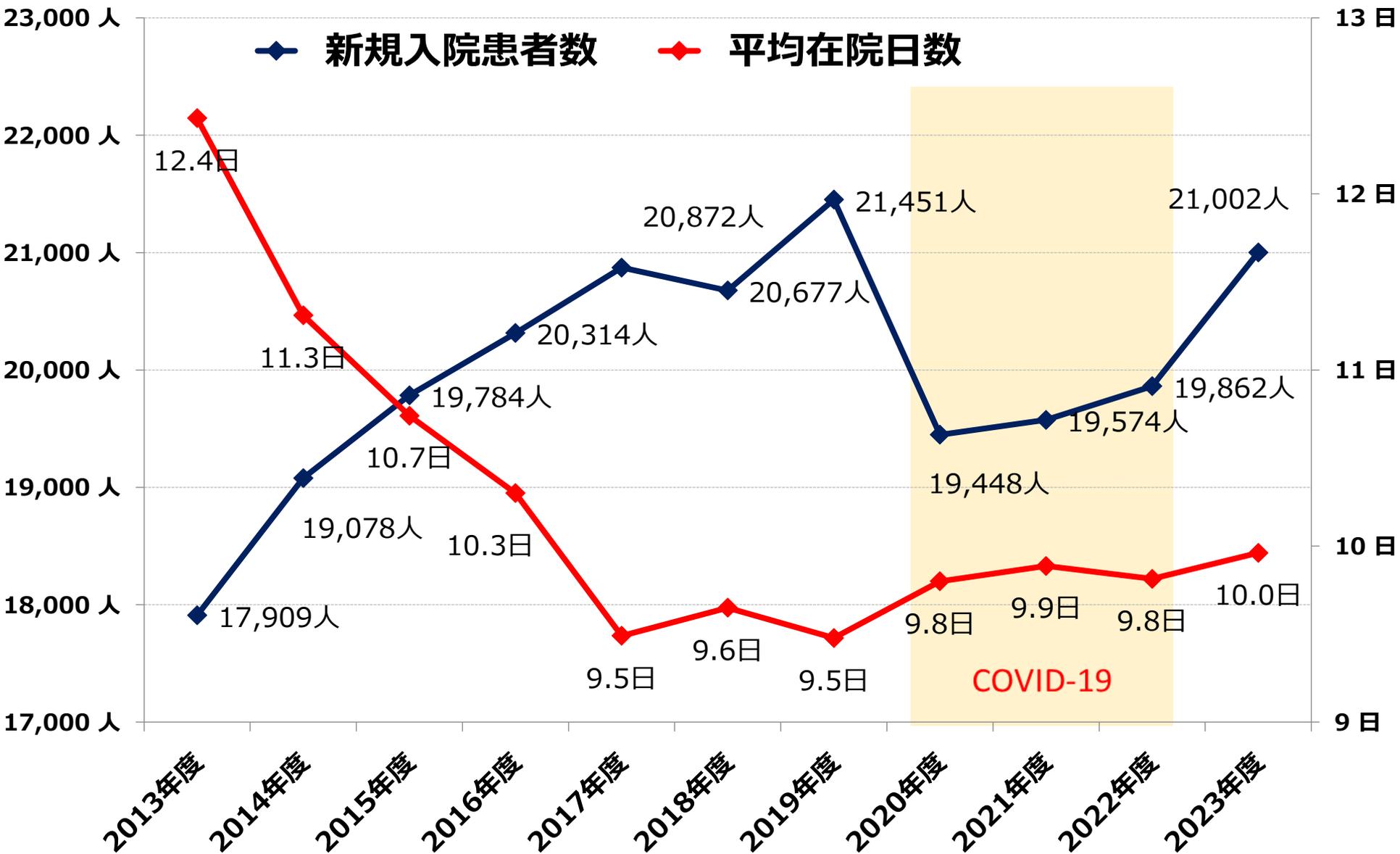
ターゲット
急性期医療を
必要とする三浦半島の市民

チャンネル(集客の経路)
紹介医、病院、救急隊など

高度急性期にリソースを集中

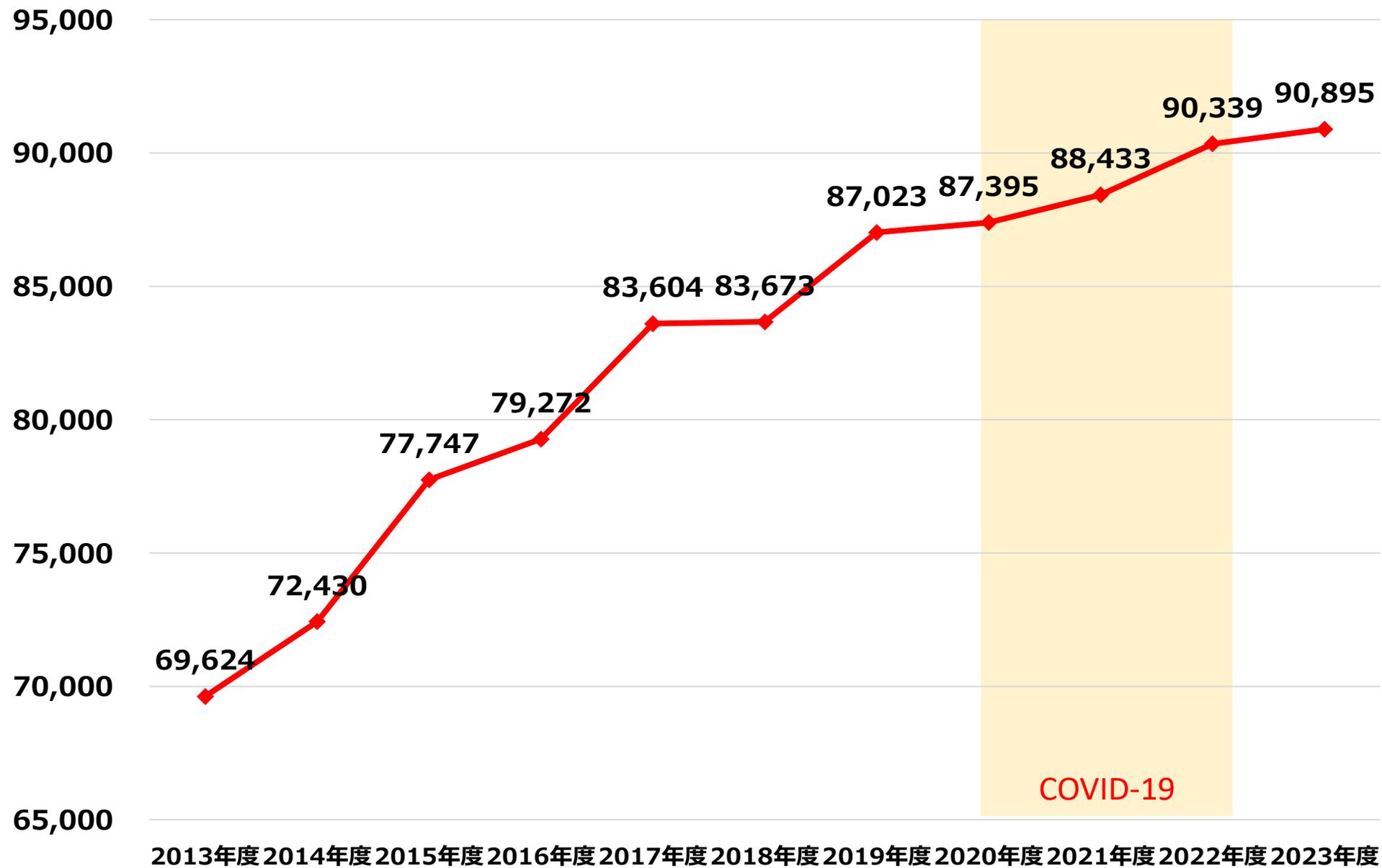


新規入院患者数と平均在院日数



入院診療単価

単位：円



医師の働き方改革1.0

医師の働き方改革は何のため？

「働く医師に安心して、十分に

“ちから”を発揮してもらうため！」



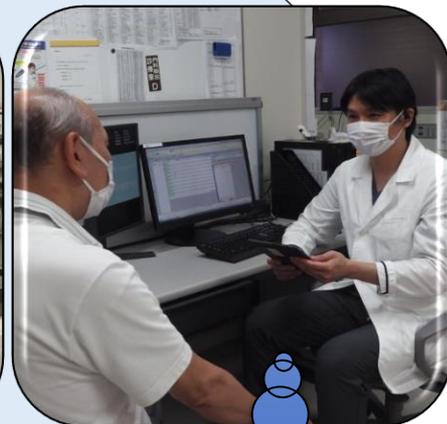
過重労働
疲労困憊
サービス低下



労働時間適正化
WLBの充実



“ちから”を発揮



満足度・
医療の質
向上



医師の時間外労働の上限

めざせ、A水準
～年960時間～

2023年11月より運用開始



働き方改革 実現までのマトリックス

ハードル：高

勤怠・時間外の分析

兼業の把握

夜間・休日の救急対応

自己研鑽の規定

主治医制

IOTの活用

WLB

保育所完備

時短制度導入

育休取得確保

36協定

医師数の確保

管理者研修

タスクシフト

チーム医療

衛生委員会

重要度：重

救急体制の整備は？

当院の場合…

日	科	救急科	研修医	ICU	消化器センター	②セカンド	③サード	④フォース	NICU	SCU	火															
4	火	北澤(外)	泉	藤部(脚)	渡下	山下	川上	前田	布施	渡部(脚)	渡邊浩	②小島瀬	藤原(呼)	酒井	②大山	野中	④川口	飯谷	③津田	清瀬	北尾	三島(脚)	4	火		
5	水	酒井(外)	野中	飯谷	竹下(外)	森	池田	伊藤	永井	菅原(呼)	相澤(耳)	竹下	酒井	相澤(耳)	袋(皮)	野尻	小林	③大坪	佐藤(狂)	④橋	②安田	鈴木	大山	横田(脚)	5	水
6	木	北澤(脚)	飯谷	藤部(脚)	横井	加納	平田	松田	下津	伊藤(外)	柴葉(外)	永塚(皮)	岡野(外)	八子	伊藤(皮)	山崎(呼)	岡野(外)	八子	④田中志	③高畑	津野	古野	山下	岡野(脚)	6	木
7	金	北澤(脚)	飯谷	藤部(脚)	横井	加納	平田	松田	下津	伊藤(外)	柴葉(外)	永塚(皮)	岡野(外)	八子	伊藤(皮)	山崎(呼)	岡野(外)	八子	④田中志	③高畑	津野	古野	山下	岡野(脚)	7	金
8	土	北澤(脚)	飯谷	藤部(脚)	横井	加納	平田	松田	下津	伊藤(外)	柴葉(外)	永塚(皮)	岡野(外)	八子	伊藤(皮)	山崎(呼)	岡野(外)	八子	④田中志	③高畑	津野	古野	山下	岡野(脚)	8	土
9	日	北澤(脚)	飯谷	藤部(脚)	横井	加納	平田	松田	下津	伊藤(外)	柴葉(外)	永塚(皮)	岡野(外)	八子	伊藤(皮)	山崎(呼)	岡野(外)	八子	④田中志	③高畑	津野	古野	山下	岡野(脚)	9	日
10	月	北澤(脚)	飯谷	藤部(脚)	横井	加納	平田	松田	下津	伊藤(外)	柴葉(外)	永塚(皮)	岡野(外)	八子	伊藤(皮)	山崎(呼)	岡野(外)	八子	④田中志	③高畑	津野	古野	山下	岡野(脚)	10	月
11	火	北澤(脚)	飯谷	藤部(脚)	横井	加納	平田	松田	下津	伊藤(外)	柴葉(外)	永塚(皮)	岡野(外)	八子	伊藤(皮)	山崎(呼)	岡野(外)	八子	④田中志	③高畑	津野	古野	山下	岡野(脚)	11	火
12	水	北澤(脚)	飯谷	藤部(脚)	横井	加納	平田	松田	下津	伊藤(外)	柴葉(外)	永塚(皮)	岡野(外)	八子	伊藤(皮)	山崎(呼)	岡野(外)	八子	④田中志	③高畑	津野	古野	山下	岡野(脚)	12	水
13	木	北澤(脚)	飯谷	藤部(脚)	横井	加納	平田	松田	下津	伊藤(外)	柴葉(外)	永塚(皮)	岡野(外)	八子	伊藤(皮)	山崎(呼)	岡野(外)	八子	④田中志	③高畑	津野	古野	山下	岡野(脚)	13	木
14	金	北澤(脚)	飯谷	藤部(脚)	横井	加納	平田	松田	下津	伊藤(外)	柴葉(外)	永塚(皮)	岡野(外)	八子	伊藤(皮)	山崎(呼)	岡野(外)	八子	④田中志	③高畑	津野	古野	山下	岡野(脚)	14	金

宿直をしている部門：

救急科・研修医

ICU・CCU・NICU・SCU

外科・内科… **全13部門**

全診療科、輪番制で担当

「宿日直許可」

ある

or

ない

実態調査が
必要

夜間・休日の救急体制

基本は時間外労働

救急チームの整備

上級医 3人

研修医 3人

内科 4列⇒3列

ICU/産婦人科 日当直

医師からナースへタスクシフト

周麻酔期看護師	1
診療看護師(旧NP)	3
特定看護師	3
認定看護師	23

医師の人件費

—50~100万/月

医師の働き方改革2.0

～医療DX～

内閣府：戦略的イノベーション創造プログラム（S I P）

「A I ホスピタルによる高度診断・治療システム」

(2018-2023)

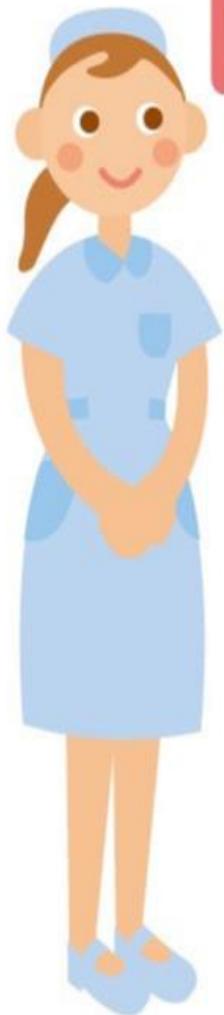
**ヒトとAIが共生した患者・スタッフに優しい
AIホスピタルの実現**



音声入力できる電子カルテの開発



カルテに打ち込まない分、
診察が早くなり、
待ち時間の減少



電子カルテのモニター



API サーバー



体の調子はいかがですか？

ピンマイク

安心、信頼

効率、理解

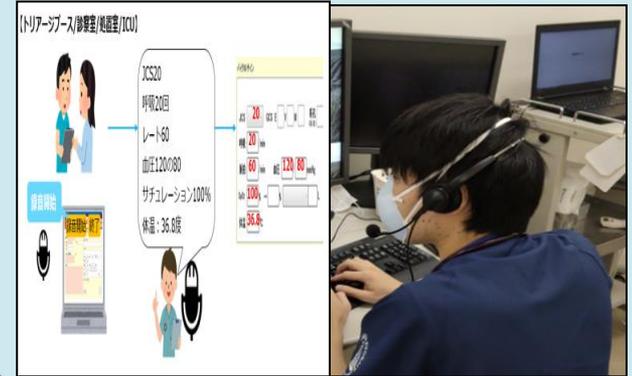
AI による、新しい双方向コミュニケーション
NEW face to face



話していることが
電子カルテにアップ



音声入力できる
電子カルテ



救急における構造化できる
電子カルテ

ヒトとAIが共生した
患者スタッフに優しい
AIホスピタルの実現

タブレット端末のカメラ機能で持参薬を撮影



持参薬識別



タブレットを用いた
入院前IC



手術前麻酔IC



音声入力できる電子カルテ 実装化への取り組み

NEWTONS Mobile2導入



音声入力
(AmiVoice)

AI薬剤鑑別

チャット機能
(トーク)

画像撮影

個人メモ

テキスト解析
(OCR)

内線電話システム
(オフィスリンク)

画像参照
(PACS)

リモートアクセス
(IPSec-VPN)

iPhone機能
(翻訳・ライト)

横須賀共済病院

薬剤鑑別

従来

現在

配薬前確認

患者名、薬剤1剤毎、カルテ指示と照合

薬剤確認時間
(/患者20名)

従来

1 時間

現在

15分

WHO Webinars

Digital Transformation in Health



2022.2.22

主催:日経BP 総合研究所

共催:日経ビジネス、日経メディカル、日経ヘルスケア、日経ドラッグインフォメーション、日経クロステック

医療DX Conference

～これからの日本をつくる、「医療DX」の未来と課題を探る～

2024年3月8日(金)開催

講演



コロナ禍乗り越え、新たな時代に
～「医療DX」の現状と今後の方向性～
衆議院議員加藤 勝信 氏



国が推進する医療DXについて
厚生労働省 医政局参事官
田中 彰子 氏



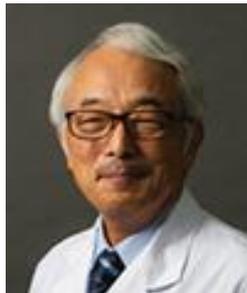
デジタル庁が進める医療DX
デジタル庁統括官付参事官
上田 尚弘 氏



医療DXで変革する医療サービス
早稲田大学医療レギュラトリーサイエンス研究所 顧問 兼
内閣府 健康・医療戦略参与 笠貫 宏 氏

パネルディスカッション

医療現場から見る医療DX



横須賀共済病院
病院長長堀 薫 氏



医療法人弘寿会理事長
慶應義塾大学医学部医科学研究連携推進センター
特任講師田澤 雄基 氏



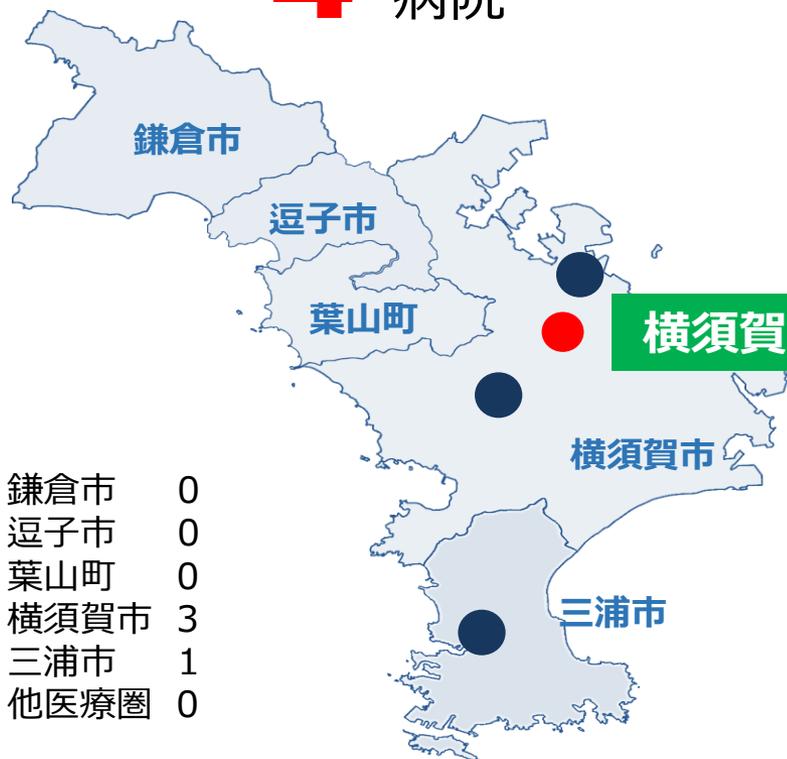
薬局DX推進コンソーシアム
代表 狭間 研至 氏

地域デジタルネットワーク

アライアンス病院～連携協定～の拡大

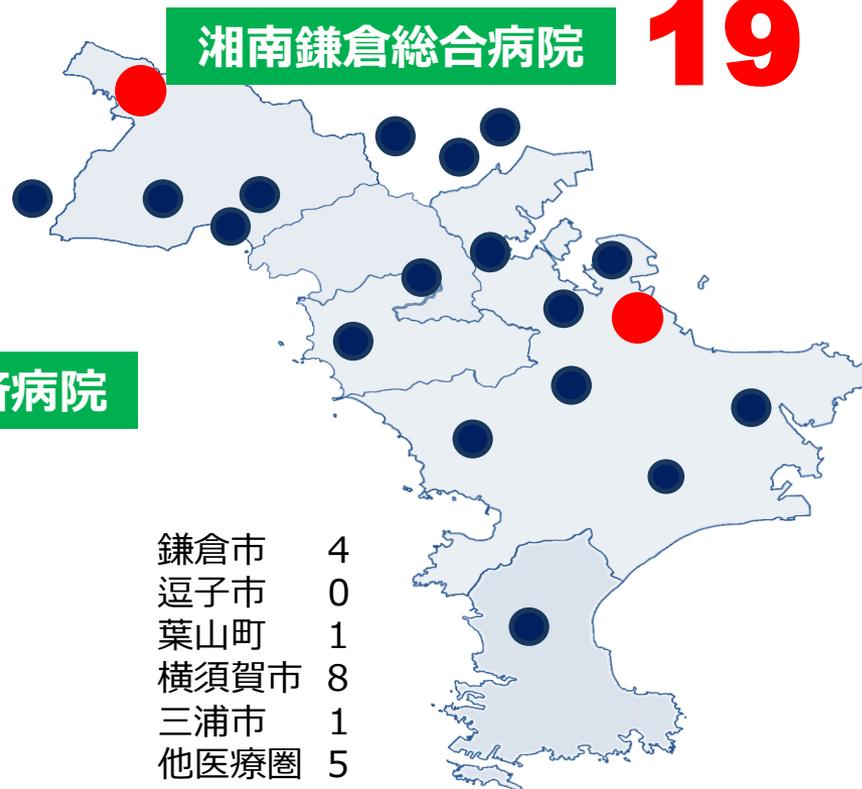
2014

4 病院



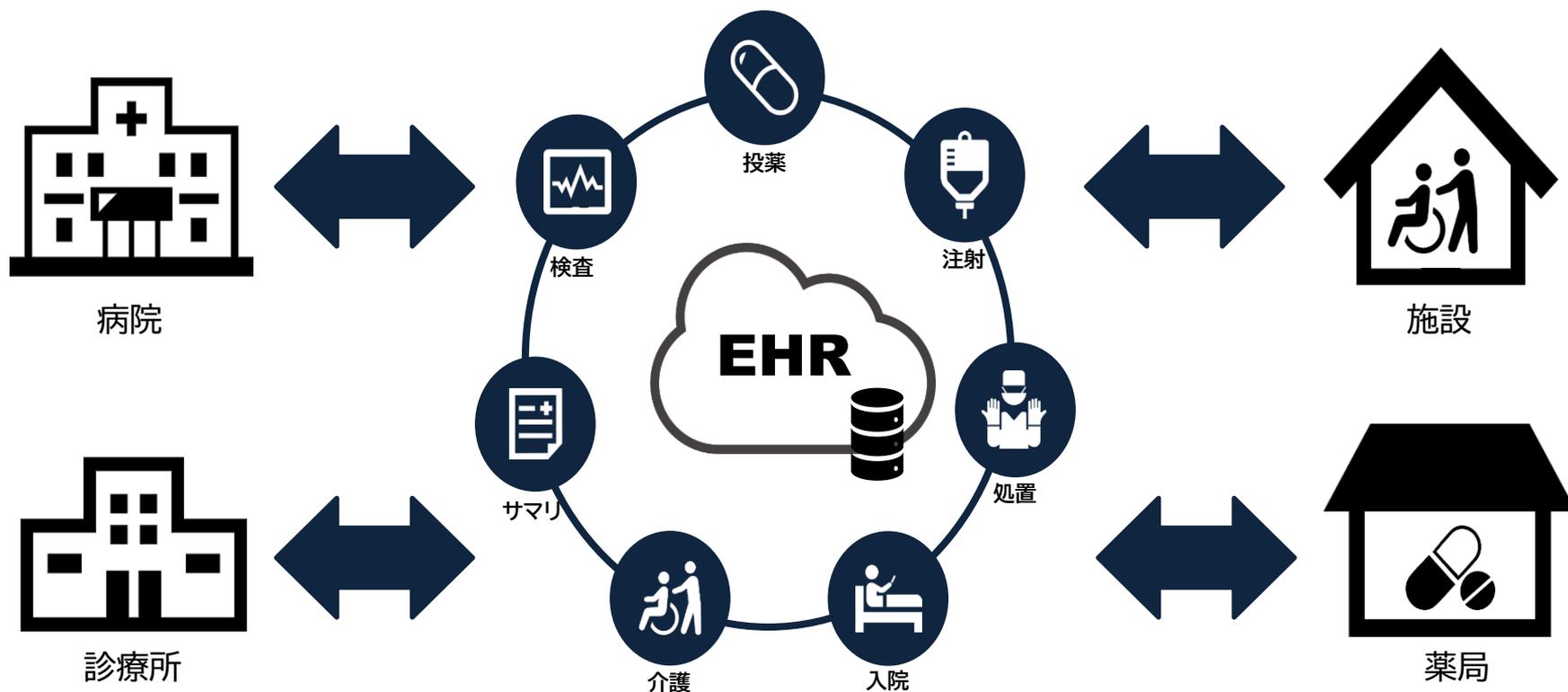
2023

19



さくらネット

地域医療介護連携ネットワーク（EHR）



選定したベンダー



- 各地域での実績



神奈川県鶴見区



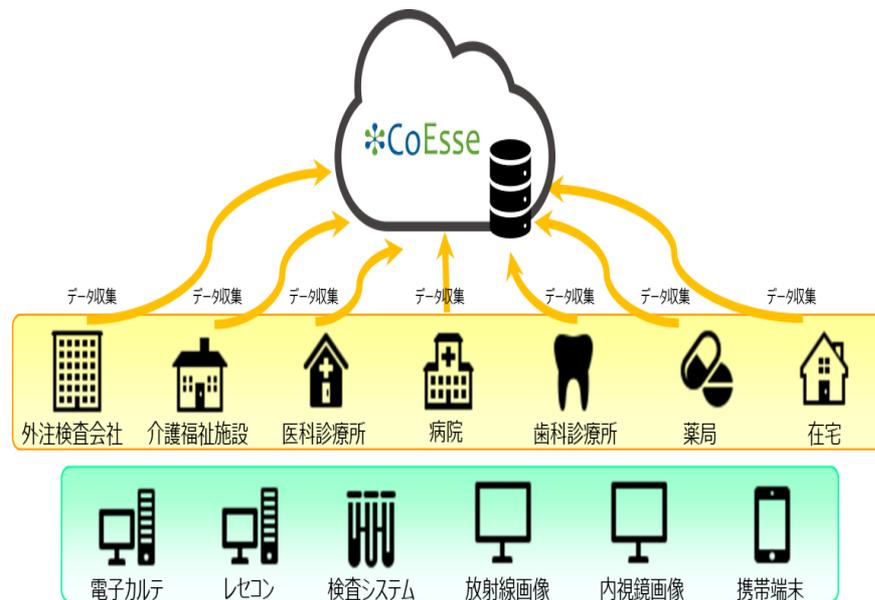
高知県全域

- データを名寄せし患者を一元管理

1 IDで管理

- 電子カルテ未導入施設でも使用可能

- セキュリティ（3省2ガイドライン）





参加予定 **268**施設

病院	32
クリニック	75
薬局	74
介護・訪問看護	88

☆ ご協力・連携いただく行政・組織

横須賀市 鎌倉市 逗子市 三浦市 葉山町

医師会

歯科医師会

薬剤師会

介護・訪問看護

よこすか・みうら二次医療圏と周辺
5市、1町、3区にまたがる
「地域医療介護連携ネットワーク」



A person is windsurfing on a choppy sea. The sail is primarily blue with green and black accents. The person is leaning back on the board, which is white. The background shows a grey sky and a distant horizon line.

ご清聴ありがとうございました