

昭和医科大学病院の取り組み

トップマネジメント研修

2025.10.29

働き方改革に向けた取り組みと現状



昭和医科大学病院 病院長
相良 博典

昭和医科大学病院の施策と概要

昭和医科大学病院の職員数（2025.4.1現在）

昭和医科大学病院（常勤）

医師	541
人	
臨床研修医	70
人	
歯科医師	1人
薬剤師	41
人	
看護師	1002人

附属東病院（常勤）

医師	80人
薬剤師	3人
看護師	138人
事務職員・その他	59人



合計 2,308人

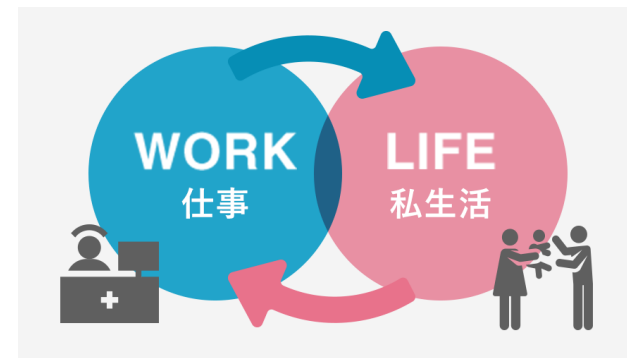
2013年(平成25年)

4月 江東豊洲病院開院に先立ち土日週日化の準備開始

2014年(平成26年)

3月 江東豊洲病院開院

土日週日化の開始、シフト勤務開始
⇒シフト表作成ワーキンググループ発足



★ 2017年(平成29年)

1月 昭和大学病院・東病院 変形労働制導入の趣旨説明

4月 昭和大学病院・東病院 変形労働制導入
病院全体での各科当直を基本的に廃止

・外科系当直 1人、内科系当直 2人(病棟急変対応目的)

* ICU(循環器内科)・SCU(神経内科/脳神経外科)・MFICU/産科(産婦人科)・
NICU/小児医療センター(小児科・小児外科)・HCU(消化器・一般外科)・
放射線科読影(放射線科・放射線治療科)は上記当直は施行せず

7月 藤が丘病院・横浜市北部病院 変形労働制導入
病院全体での各科当直を基本的に廃止

【医師の働き方改革に向けた取り組み＜時系列＞】

2017年(平成29年)

12月 歯科病院 **変形労働制導入**

2018年(平成30年)

6月 烏山病院 **変形労働制導入**

7月 「病院勤務職員の働き方改革(シフト勤務)検証プロジェクト」答申

★ 2019年(令和元年)

7月 「病院勤務職員の働き方改革(シフト勤務)検証プロジェクト」答申
当直明け勤務については正午まで

★ 2020年(令和2年)

1月 当直明け勤務について総括病院担当理事発令
当直明けは完全明け(退勤)の徹底

2021年(令和3年)

1月 江東豊洲病院 **シフト勤務導入(新システムの試行)**





兼業時間や自己研鑽も含めたシステムによる
時間管理の導入と徹底



各種取り扱いの見直し(宿日直許可申請、外勤先での宿日直・夜勤、オンコール体制、医師の有給休暇(学会の制限・学外での講演会等の扱いを含む)、臨床研修医の勤務体制他)



医療法の一部改正に伴うタスクシフト・シェアに
向けた準備



追加的健康確保措置への対応
(連続勤務時間制限・勤務間インターバル規制等)

- ・勤務時間の適正な管理と変形労働制の導入
- ・自己研鑽を含めた時間管理の徹底
- ・職員代表者の選抜
- ・電子的な勤怠管理の推進他

【昭和医科大学病院における「ふたり主治医制」の推進】



「ふたり主治医」を持つことで、患者さんが安心して住み慣れた地域で医療を受けられるよう、それぞれの診療分担を明確にして協力体制のもと健康管理を行い、地域医療連携を推進

【昭和医科大学病院】地域連携パスを使用した二人主治医制

昭和医大



- ・逆紹介だけでは患者が減ってしまう
- ・急性期病院としての再診患者さんの確保が必要

患者



- ・昭和大学病院で治療してから暫らくたつが、検査や診察はしなくても大丈夫だろうか？

クリニック



- ・経過観察目的で昭和大学病院に患者を紹介してもいいのだろうか？

地域連携パス使用で解決

患者



定期的に検査や診察が受けられて安心

日常の診察は信頼できるクリニックで

地域
連携パス

昭和医大



定期的な診療で再診患者さんの確保

クリニック



きめ細やかなフォローをしてくれて嬉しい。

病診共有診療計画書の運用について

(旧地域連携パス)

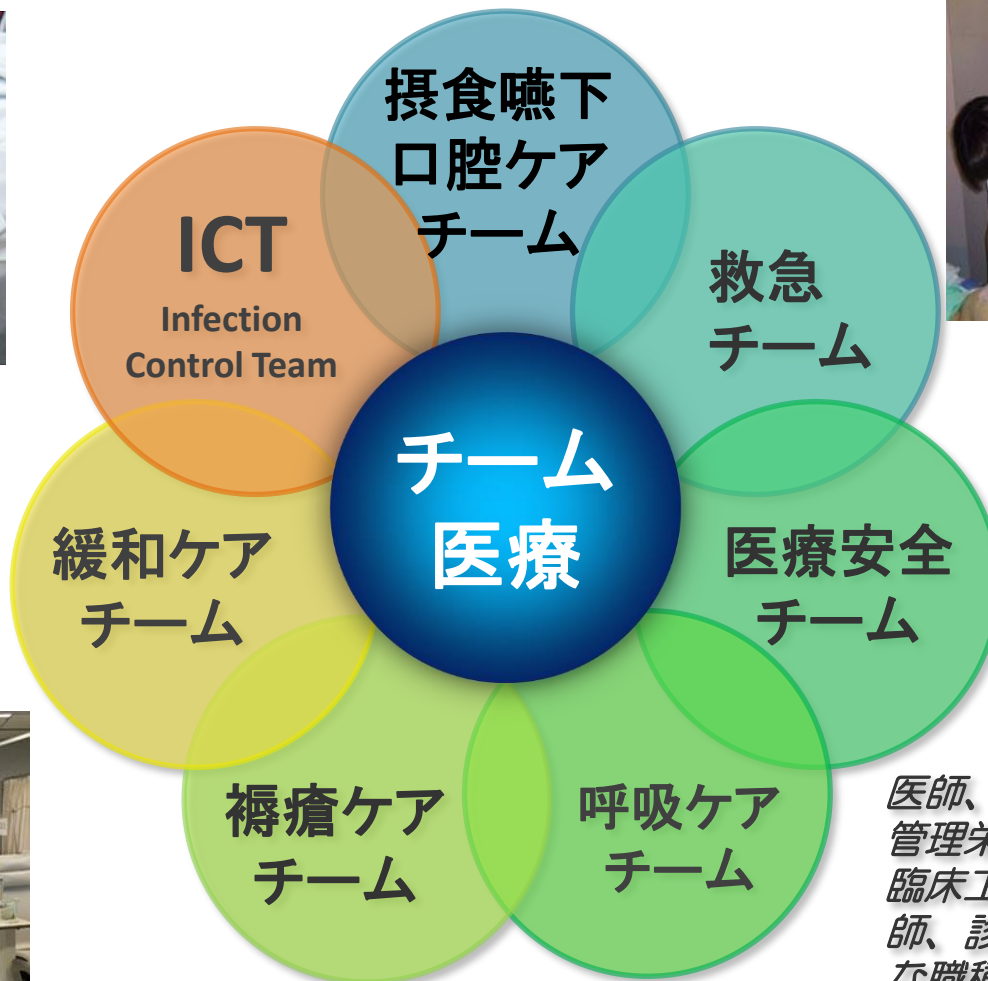
糖尿病・代謝・内分泌内科 2型（インスリン非依存性）糖尿病（在宅自己注射患者除く）		
期間	診療内容	
	昭和大学病院 昭和大学病院附属東病院	診療所・クリニック
通院日から1か月後		診察 血液検査 尿検査 投薬管理
2か月後		
3か月後		診察 血液検査 尿検査 投薬管理 【必要に応じて】 昭和大学病院紹介
4～5か月後		
6か月後	血液尿検査の結果とお薬手帳を持参 管理状況の評価・治療薬の調整・生活習慣へのアドバイス 【必要に応じて】 血液検査、尿検査、栄養指導	
7～9か月後		
10～11か月後		
1年後	血液尿検査の結果とお薬手帳を持参 管理状況の評価・管理目標の再設定 治療薬の調整・生活習慣へのアドバイス 治療薬の評価 【必要に応じて】 血液検査、尿検査、栄養指導・頸動脈エコー・ABI/PWV・腹部エコー	
以後、1年毎に 5年まで	【1年ごと】 血液尿検査の結果とお薬手帳を持参 管理状況の評価・管理目標の再設定 治療薬の調整・生活習慣へのアドバイス 治療薬の評価 【必要に応じて】 血液検査、尿検査、栄養指導・頸動脈エコー・ABI/PWV・腹部エコー	

節目となる時期に
昭和医科大学病院にて
しっかりフォローを行います。

6か月後	血液尿検査の結果とお薬手帳を持参 管理状況の評価・治療薬の調整・生活習慣へのアドバイス 【必要に応じて】 血液検査、尿検査、栄養指導
7～9か月後	
10～11か月後	
1年後	血液尿検査の結果とお薬手帳を持参 管理状況の評価・管理目標の再設定 治療薬の調整・生活習慣へのアドバイス 治療薬の評価 【必要に応じて】 血液検査、尿検査、栄養指導・頸動脈エコー・ABI/PWV・腹部エコー
以後、1年毎に 5年まで	【1年ごと】 血液尿検査の結果とお薬手帳を持参 管理状況の評価・管理目標の再設定 治療薬の調整・生活習慣へのアドバイス 治療薬の評価 【必要に応じて】 血液検査、尿検査、栄養指導・頸動脈エコー・ABI/PWV・腹部エコー

【昭和医科大学病院の「チーム医療」への取り組み】

特定機能病院である昭和医科大学病院では、質の高い高度な医療の提供を目指して、多職種がそれぞれの専門性を発揮し、互いに連携・補完しながらチーム医療に取り組んでいます。

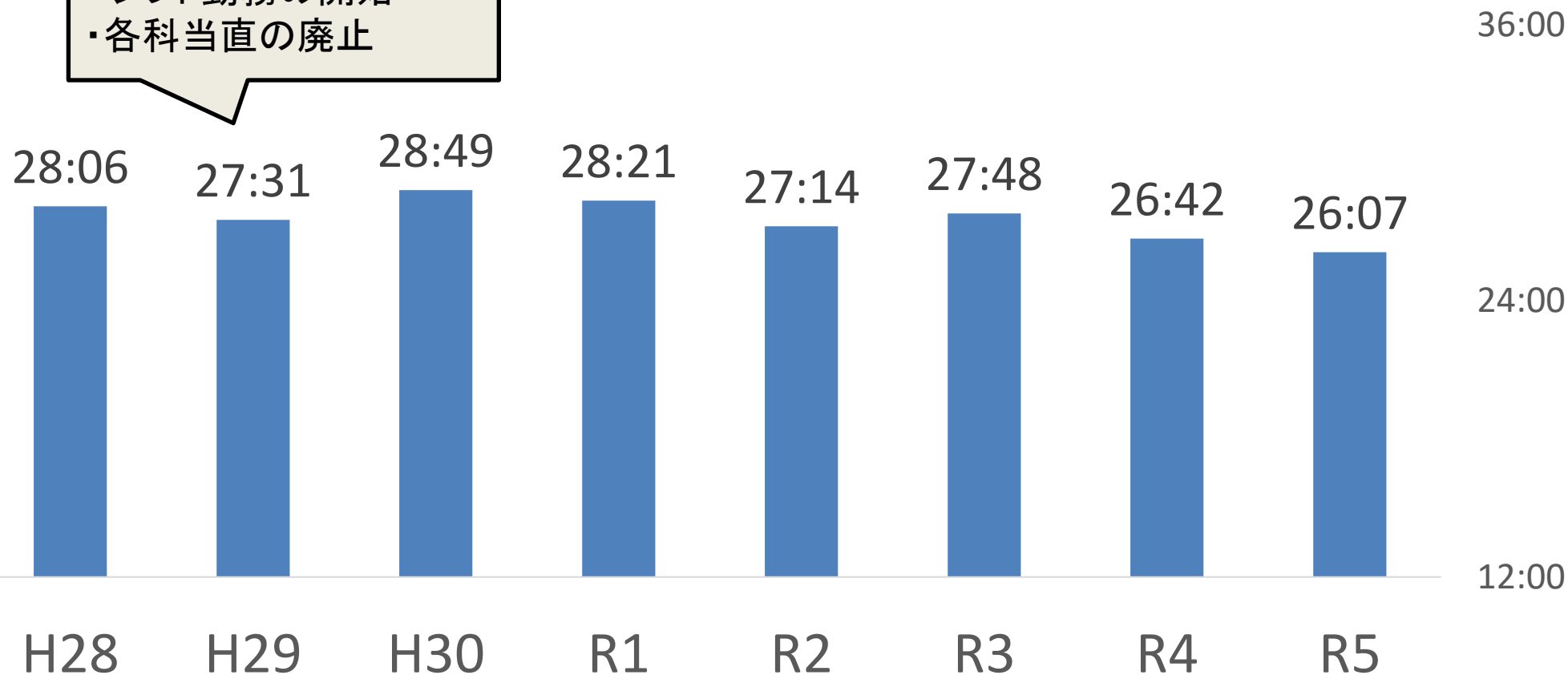


医師、歯科医師をはじめ薬剤師、管理栄養士、診療放射線技師、臨床工学士、MSW、理学療法師、診療録管理師、事務等様々な職種が協働

※2021年4月からコロナチームが稼働中

月平均時間外

- ・変形労働時間制による
シフト勤務の開始
- ・各科当直の廃止





昭和医科大学病院

医療機関 訪問報告

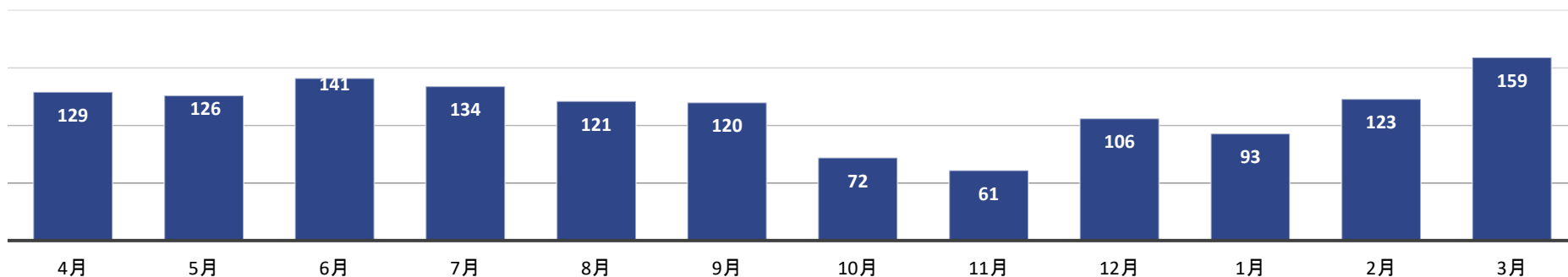
2024年度

医療機関訪問実績

※2024年4月～2025年3月実績

2024年度
訪問医療機関数722
医療機関前年度比 +254
2023年度 468医療機関2024年度
医療機関訪問件数1,385
件前年度比 +584
2023年度 801件

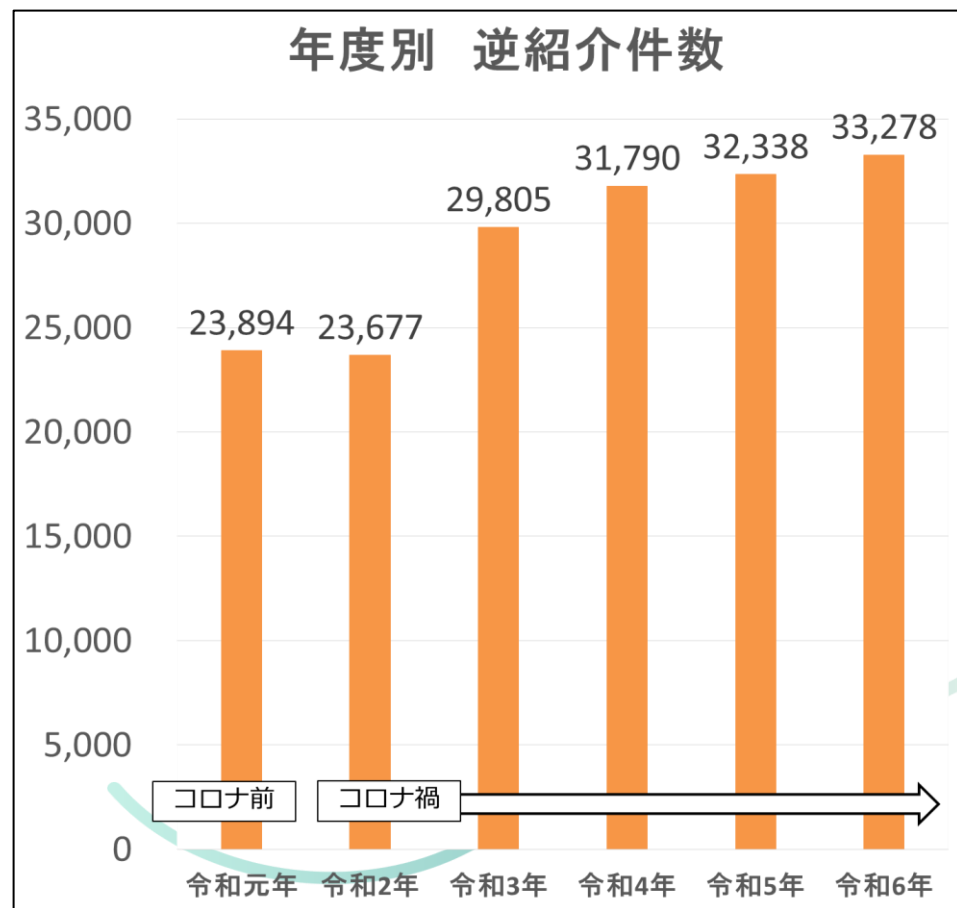
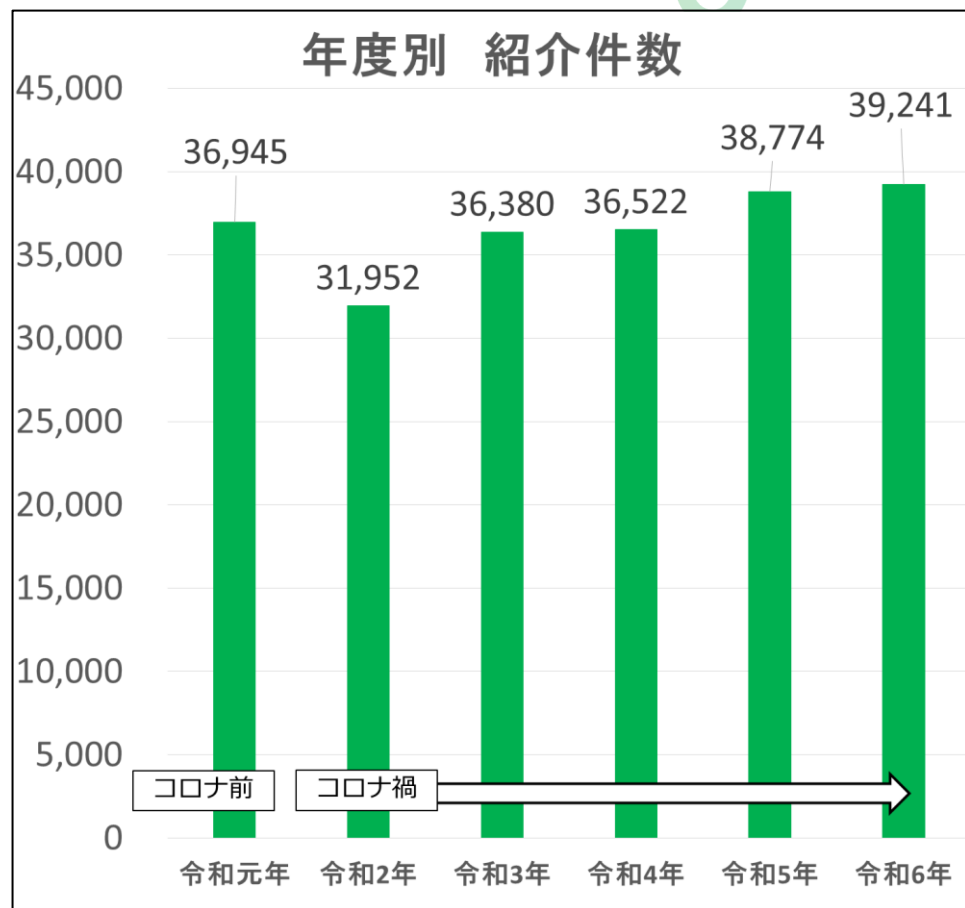
月別訪問件数





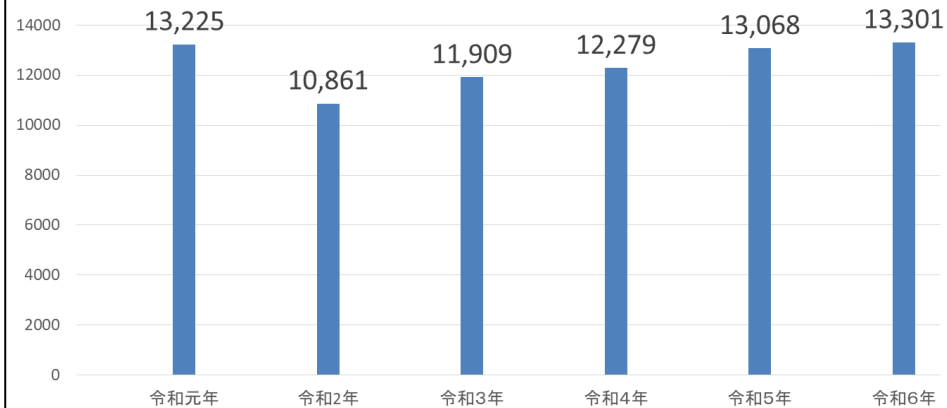
2025年年度 医療機関 紹介件数報告

01. 紹介件数

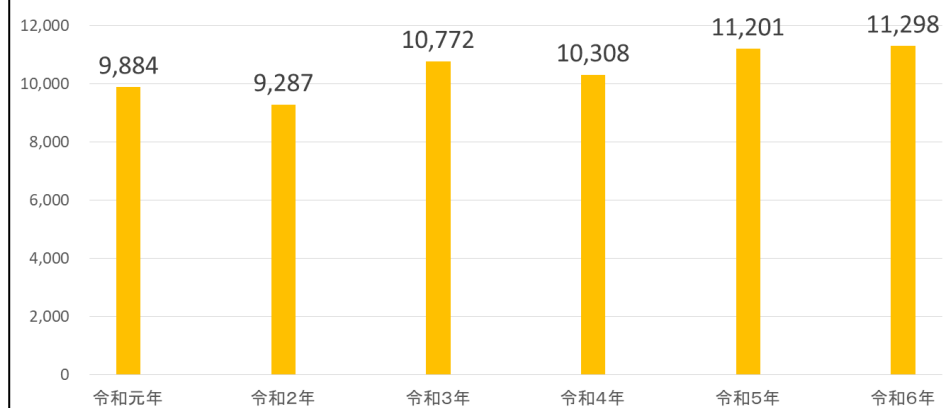


02. 近隣4区紹介件数

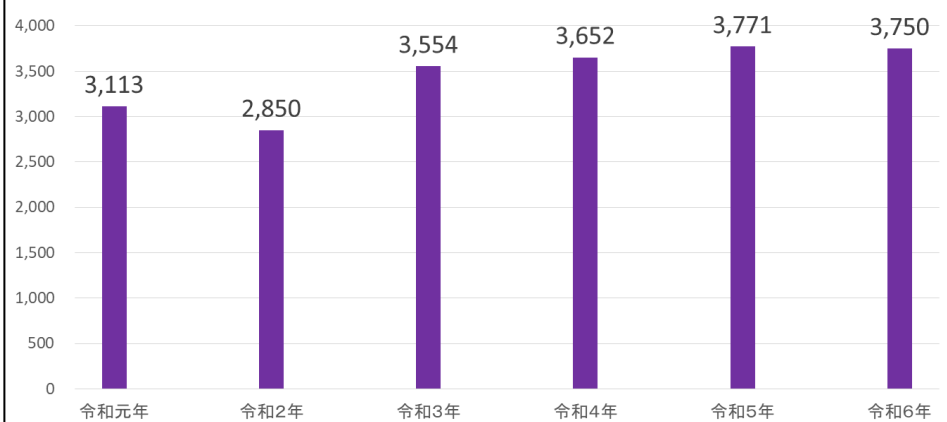
品川区 紹介件数



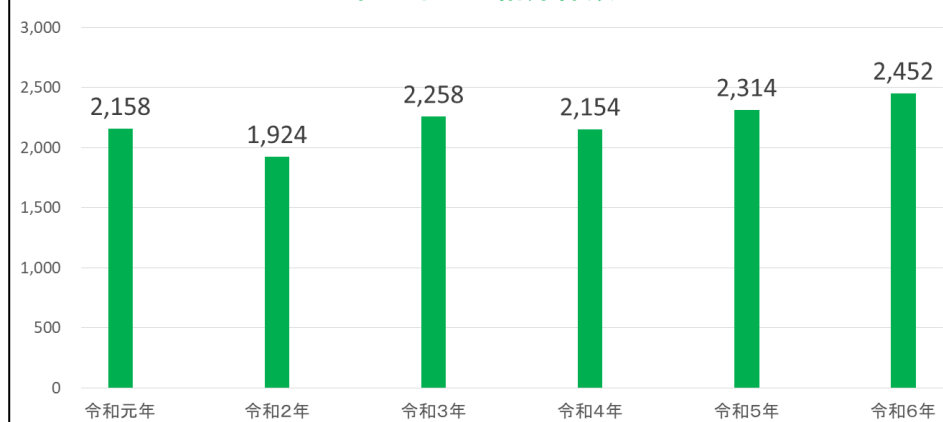
大田区 紹介件数



目黒区 紹介件数



世田谷区 紹介件数



昭和医科大学病院

紹介
受診について

診察予約方法 （医療機関の場合）

診察予約方法は2つあります。

電話による予約

 【医療機関専用回線】 03-3784-8400

 平日 8：30～18：00 土曜日 8：30～17：00

FAXによる予約

 【FAX番号】 03-3784-8822

 診察希望日の15：00まで／FAX受診は24時間対応中

「紹介患者事前受付用連絡票」をご記入後
FAX送信ください。（当院HPよりダウンロード）



初診受付時間に関して

初診受付時間：8時～14時

医療機関から医療連携室にお電話にてご依頼いただきますとスムーズにご案内できます。（原則お断りいたしません）





診療受付

初診 月～土

8:00～14:00

再診 月～土

【予約あり】 8:00～17:00

【予約なし】 8:30～11:00

※当院の再診は原則予約制です。



休診日

日曜、祝日

創立記念日（11月15日）

年末年始（12月29日～1月3日）



時間外（救急）

平日 17:00 ～ 翌日 8:30

土曜 17:00 ～ 日曜、祝日 終日

Doctor to Doctor 受け入れ体制

昭和医科大学病院の緊急紹介の受け入れがスピーディーになりました。

①地域の先生からの連絡



②医療連携室事務員

④医療連携室事務員



⑤地域の先生へのご返答

①地域の先生からの連絡



②医療連携室事務員

③紹介診療科医師



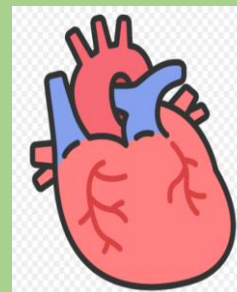
④地域の先生へのご返答

原則、お断りはいたしません

緊急紹介の際にご利用ください

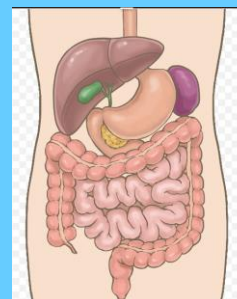
循環器内科疾患
(24時間365日)

03-3784-8180



消化器外科疾患
(24時間365日)

03-6426-3325



救命救急センター

Emergency and Critical Care Center



救命救急センター

Emergency and Critical Care Center

救急受け入れ
体制について

救急車 専用入口

右側の出入 はご遠慮下さい。

“待たせない” “断らない”救急体制

救急受け入れ体制

待たせない

救急診療科が
“初療”を行うことで迅速な
受け入れが可能

断らない

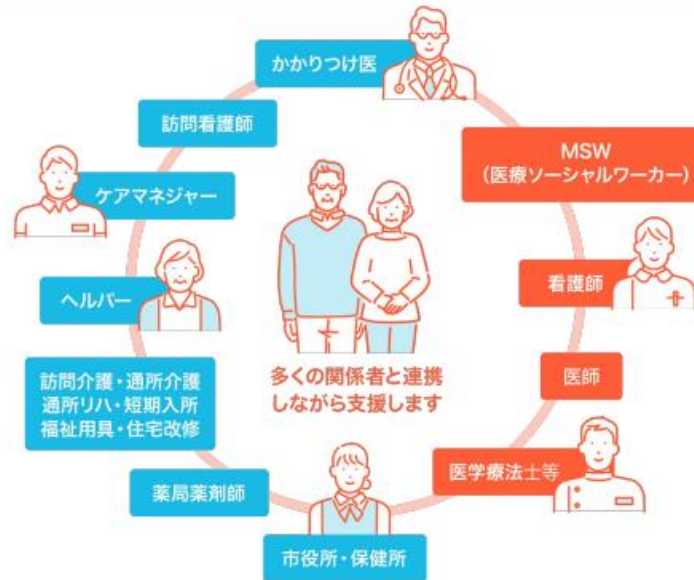
専門的な診療が必要な際は
“専門診療科医師”の
診療が可能

後方連携 の取り組み

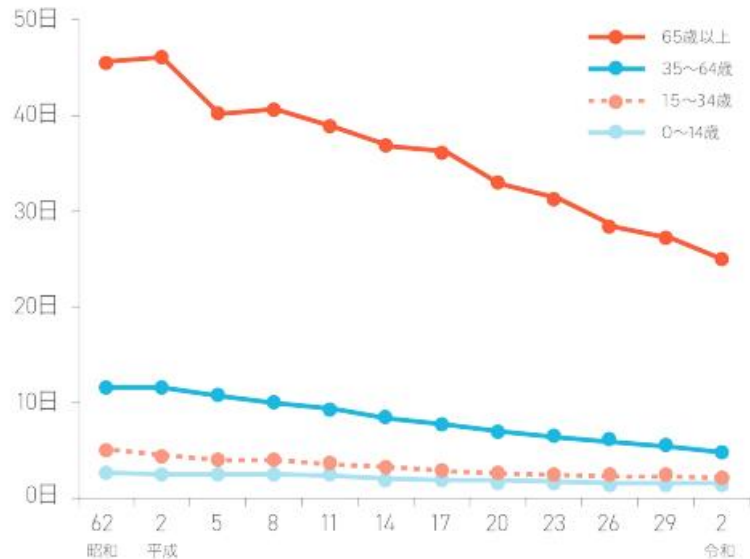


退院調整の現状

- ①地域包括ケア推進に伴う転院調整の多様化
- ②平均在院日数短縮化が加速
- ③転院調整に時間がかかる



出典元：厚生労働省「退院患者諸平均在院日数等」





- 各病院へ電話で打診連絡
- 担当者不在による折り返し電話の多発
- FAX送信時の業務負荷・誤送信リスク

- 各病院にWebフォームで**一括打診**
- 病院間の連絡は**チャットで対応**
- 関連書類をチャットから**データで送付**

◆導入により期待できること◆

- ・電話による業務中断が減り、患者さんの支援に集中できる
- ・必要な場面での電話が繋がりがやすくなる
- ・チャットにより双方の連絡がより確実になる
- ・スタッフの転院相談業務の質が標準化される
- ・打診情報を院内共有しやすくなる

The image shows two large, modern hospital buildings. The building on the left is a tall, white structure with many windows. The building on the right is a shorter, wider white structure with a grid of windows and several balconies. Both buildings have the name '昭和医大病院' (Shwaikai Daijinkan) written on them in blue Japanese characters. The sky is a clear, pale blue. In the foreground, there are some green trees and a dark blue diagonal banner with white text.

昭和医大病院

昭和医大病院

患者さんの
支援について

総合サポートセンター がん相談支援センター

のご案内

場 所：中央棟1階正面玄関右横

時 間：月曜日～土曜日 午前8時30分から午後5時まで
時間外・休日 事務員が電話にてお伺いいたします。
連絡先：03-3784-8000（代表）

以下の相談を担当者が対応いたします。

- 診療に対する支援
- 入退院支援に関する相談・調整
- 地域との連携・調整
- 経済的問題に関する相談
- 社会保険・福祉制度に関する相談・調整
- 心理的問題・家族相談
- がんに関する相談
- がんにおける就労支援に関する相談
- 医療安全に関する相談
- 薬に関する相談
- 栄養指導に関する相談



手術室 予定・使用実績状況

予定

※水色:定期/綠色:臨時

	700	800	900	1000	1100	1200	1300	1400	1500	1600	1700	1800	1900	2000	2100	2200
OR01				【頭】副咽頭間隙腫瘍摘出術(経頸部下窩によるもの、下顎嚥)						【頭】舌悪性腫瘍手術(切除)						
OR02				【呼】ヒダリ上葉切除 C-VATS完全鏡視下						【呼】開胸ヒダリ肺上葉区域切除術(もしくは部分切除術)						
OR03				【泌】ロボット支援下腎全形形成術						【泌】ロボット支援下腎全形形成術						
OR05				【循】心臓カテーテル検査-左右両心			【脊】L1/2/3/4/5除圧									
OR06	【泌】腹腔鏡下尿管管造設摘出術						【泌】経尿道的前列腺癌根治去術(Lー【泌】膀胱結石砕石術									
OR07				【頭】副咽頭間隙腫瘍摘出術(経口部によるもの)						【頭】副甲狀腺(上皮小体)腫瘍過形成術(抽出)						
OR08				【脳】顕微内視鏡摘出手術(その他のもの)						【泌】前立腺生検						
OR09	【産】広汎子宮全摘															
OR10				【小】K5741_39130点_心房中隔欠損閉鎖術(単独												
OR11	【背】L4/S LLIF+PPS						【産】帝王切開術(前置胎盤を合併する場合又は32週未満の									
OR12				【脳】内視鏡下経鼻的腫瘍摘出術(下垂体腫瘍)												
OR13																
外来01							【影】腫瘍切除術 【影】腫瘍切除術									
外来02							【影】腫瘍 【影】陰入爪手術									
IVR																
RALS				【泌】前立腺症HDRアプリケーション導入												
NICU																
ICU																
不明																

実績

※水色:定期/緑色:臨時/赤色:緊急 麻酔科管理は★

スプレッドシート											ストップ(16.30~翌0.00)							ストップ(0.35~6.30)							
OR	0700	0800	0900	1000	1100	1200	1300	1400	1500	1600	1700	1800	1900	2000	2100	2200	2300	0000	0100	0200	0300	0400	0500	0600	
OR01		★【頭】副咽頭隙腫瘍摘出術(経咽頭下窩によるもの(下顎関節によるものを含む))										★【頭】悪性腫瘍手術(切除)							【脳】慢性硬膜下血腫穿孔洗浄術						
OR02		★【呼】ヒドリ上葉切除 C-VATS完全鏡視下					★【呼】開胸ヒドリ肺上葉区域切除術(もしくは部分切除術)							★【呼】ミミ筋部分切除 C-VATS完全鏡視下											
OR03		★【泌】ロボット支援下腎盂形成術							★【泌】ロボット支援下腎盂形成術																
OR05		★【小】心臓カテーテル検査-左右両心					★【腎】L1/2/3/4/5除圧																		
OR06		★【泌】膀胱鏡下尿管管通気摘出術				★【泌】結尿道的尿管結石除去術(レーザーに)											★【泌】膀胱結石砕石術								
OR07		★【頭】副咽頭隙腫瘍摘出術(経頸部によるもの)					★【頭】ミミ筋副甲狀腺(上皮小体)腺腫過形成術(摘出)																		
OR08		★【脳】頭蓋内腫瘍摘出手術(その他のもの)										★【泌】前立腺生検							★【消】急性汎発性腹膜炎手術						
OR09		★【産】広汎子宮全摘																							
OR10		★【小】KS741,39130点 心臓中隔欠損閉鎖術(単独のもの)																							
OR11		★【腎】L4/5 LLF+PPS							★【産】帝王切開術(前置胎盤を合)							★【産】帝王切開術(緊急切開)									
OR12		★【脳】内視鏡下経鼻的腫瘍摘出術(下垂体腫瘍)							★【脳】頭蓋内血腫除去術(開頭・硬膜下)																
OR13																									
外来01								【形】腫瘍切除		【形】腫瘍切除術															
外来02								【形】腫瘍+【形】陥入爪手術																	
IVR																									
RALS		★【泌】前立腺癌+DRアプリーケーター挿入																							
NOU																									
ICU																									

予定

中央計:24件 / 外来計:0件 / その他計:2件

※水色:定期/綠色:臨時

[illegible]

実績

中央計:26件(19時以降:3件) / 外来計:0件(19時以降:0件) / その他計:13件(19時以降:0件)

※水色:定期/緑色:随時/赤色:緊急 麻酔科管理は★

スプレッドシート	ストップ (19:00~20:30)																								
OR	0700	0800	0900	1000	1100	1200	1300	1400	1500	1600	1700	1800	1900	2000	2100	2200	2300	0000	0100	0200	0300	0400	0500	0600	
OR01		★【耳】内視鏡下鼻中隔手術Ⅰ型(骨・軟骨手術)						★【耳】口蓋扁桃手術(摘出) ★【耳】口蓋扁桃手術(摘出)(両側)																	
OR02		★【形】腿移植術(人工腿形成術を含む)(指(手))						★【消】腹腔鏡下胆嚢摘出術																	
OR03		★【脳】頭蓋内微小血管減圧術								★【産】流産手術(妊娠11週まで)															
OR05		★【呼】ロボット支援下胸腔鏡下ミギ上葉切除								★【呼】ヒダリ下葉部分切除 C-VATS完全鏡視下															
OR06		★【産】ミギ腹腔鏡下卵巣腫瘍摘出術						★【形】口唇切断術(足)																	
OR07		★【乳】ヒダリ乳房部分切除術 ★【乳】乳房切除術						★【乳】乳房部分切除術 ★【乳】乳房切除術																	
OR08		★【形】乳房再建術(二次的)																							
OR09		★【産】帝王切開術(選択切開)						★【産】帝王切開術(緊急切) ★【産】帝王切開術(選択切開)																	
OR10		★【脳】内頸動脈内膜剥離術(CEA)										【脳】髄液シャント抜き術													
OR11		★【整】人工関節置換術(膝)						★【整】人工骨頭挿入術(股)																	
OR12		★【乳】乳房部分切除術				★【形】乳】選択なしエキスパンダー挿入術乳房乳輪温存乳房切除術								★【消】永久的結腸瘻(人工肛門)造設(移行結腸)											
OR13																									
外来01																									
外来02																									
IVR																									
RAIS																									
NIDU																									
ICU																									

予定

[illegible]

実績

※水色:定期/緑色:臨時/赤色:緊急 麻酔科管理は★

スプレッドシート	ストップ(16:45~23:00)																										
OR	0700	0800	0900	1000	1100	1200	1300	1400	1500	1600	1700	1800	1900	2000	2100	2200	2300	0000	0100	0200	0300	0400	0500	0600			
OR01		★【耳】内視鏡下鼻・副鼻腔手術Ⅶ型					★【耳】両側内視鏡下鼻・副鼻腔手術Ⅶ型																				
OR02		★【耳】経迷路の内耳道開放術					★【腎】ミギ人工血管接合術																				
OR03		★【消】腹腔鏡下肝切除術(部分切除)								★【整】骨盤骨折観血の手術(腸骨翼骨折を除く)																	
OR05	★【消】腹腔鏡下虫垂切除術(虫垂周)		★【消】腹腔鏡下肝切除術(部分切除)								★【腎】ヒダリ連続横行式腹膜灌流用カテーテル腹腔内留置術																
OR06		★【食】食道空置バイパス作成術																									
OR07		★【産】帝王切開術(選択切開)				★【産】帝王切開術(選択切開)				★【皮】植皮術(全層)																	
OR08	★【消】腹腔鏡下試験胆嚢術					★【消】腹腔鏡下鼠径ヘルニア手術(腹腔内到達法、TAPP)																					
OR09	★【腎】C4/5/6 ACDF						★【整】観血の関節固定術(手)																				
OR10	★【心】lon pump CABG4枝以上																										
OR11	★【整】ヒダリ人工関節置換術(股)				★【整】ミギ人工関節置換術(股)				★【整】人工関節置換術(股)																		
OR12	【形】デブリードマン				★【産】腹腔鏡下付属器疼痛摘出術				★【産】帝王切開術(緊急切開)																		
OR13																											
外来01	【皮】皮膚生検術				【形】腫瘍切除術				【形】腫瘍切除術																		
外来02											【耳】耳管切開孔閉鎖術																
IVR	★【小】K570-3,31280点 経皮的肺動脈形成術					★【小】心臓カテーテル検査→★【小】心臓カテーテル検査→左右両心																					
RALS	★【放】組織内照射併用腔内照射																										
NICU																											
ICU																											

予定

週間予定: 8月28日(木) 中央計: 19件 / 外来計: 2件 / その他計: 3件 ※水色: 定期 / 緑色: 臨時

週間予定: 8月28日(木) 中央計: 19件 / 外来計: 2件 / その他計: 3件 ※水色: 定期 / 緑色: 臨時

週間予定: 8月28日(木) 中央計: 19件 / 外来計: 2件 / その他計: 3件 ※水色: 定期 / 緑色: 臨時

OR	700	800	900	1000	1100	1200	1300	1400	1500	1600	1700	1800	1900	2000	2100	2200	
OR01	【頭】下顎骨悪性腫瘍手術（切断）																
OR02		【呼】ヒダリ肺部分切除 C-VATS完全鏡視下					【頭】ESD（喉頭展開あり）										
OR03		【泌】ロボット支援下前立腺全摘除術+リンパ郭郭清							【泌】ロボット支援下前立腺全摘								
OR05		【循】K574-2 31850点 経皮的中心房中隔欠損閉鎖					【循】経皮的僧帽弁クリップ術【心】腸骨ステントグラフト										
OR06	【泌】経尿道的尿路結石除去術（レーザー）【泌】経尿道的尿管ステント【泌】膀胱悪性腫瘍手術【泌】膀胱悪性腫瘍手術（経尿道の手術・電解質溶液利用のもの）																
OR07	【頭】副鼻腔腫瘍摘出術（経頭部によるもの）						【産】子宮頸部円錐切除										
OR08	【脳】頭蓋内動脈形成術、吻合術（STA-MCA吻合術）																
OR09		【脳】内視鏡下経鼻の腫瘍摘出術（下垂体腫瘍）															
OR10		【産】ロボット支援子宮摘出術+両側付属器切除															
OR11	【脊】ACDF、頸椎椎体固定																
OR12		【頭】ミギ顎骨腫瘍摘出術（直径3cm以上）															
OR13																	
外来01								【彩】腫瘍切除術									
外来02								【彩】腫瘍切除術									
IVR																	
RALS		【泌】密封小線源永久挿入治療（シード治）【泌】密封小線源永久挿入治療（シード治療）															
NICU																	
ICU																	
不明		【小】K5861,71570点 単心室又は三尖弁閉鎖症															

実績

通関業務 8月28日(木) 中央計:21件(19時以降:5件) / 外来計:2件(19時以降:0件) / その他計:22件(19時以降:0件) ※水色:受領/緑色:留置/青色:留置/黄色:留置/赤色:留置/黒色:留置

通関業務 8月28日(木) 中央計:21件(19時以降:5件) / 外来計:2件(19時以降:0件) / その他計:22件(19時以降:0件) ※水色:受領/緑色:留置/青色:留置/黄色:留置/赤色:留置/黒色:留置

通関業務 8月28日(木) 中央計:21件(19時以降:5件) / 外来計:2件(19時以降:0件) / その他計:22件(19時以降:0件) ※水色:受領/緑色:留置/青色:留置/黄色:留置/赤色:留置/黒色:留置

スプレッドシート											ストップ(18:30~翌8:00)																			
OR	0700	0800	0900	1000	1100	1200	1300	1400	1500	1600	1700	1800	1900	2000	2100	2200	2300	0000	0100	0200	0300	0400	0500	0600						
OR01	★【頭】下顎骨悪性腫瘍手術(切断)																													
OR02	★【呼】ヒゲリ肺部分切除 C-VATS完全鏡視下		★【頭】ESD(喉頭展開あり)																											
OR03	★【泌】ロボット支援下前立腺全摘除術+リンパ節郭清										★【泌】ロボット支援下前立腺全摘																			
OR05	★【小】K574-2,31850点,経皮的心房中					★【循】経皮的嚢嚢弁クリップ術					★【心】腸骨ステントグラフト																			
OR06	★【泌】結尿管の尿管結石除去術(レーザー)★【泌】結尿管の尿管★【泌】膀胱悪性腫瘍手術★【泌】膀胱悪性腫瘍手術(結尿管の手術+電解質溶液利用のもの)																										★【消】腹腔鏡下虫垂切除術(虫垂周囲腫瘍を伴うもの)			
OR07	★【頭】副咽頭嚢腫瘍摘出術(経咽頭によるもの)							★【産】子宮頸部内鏡切除																						
OR08	★【脳】頭蓋内動脈瘤形成術、吻合術(STA-MCA吻合術)																													
OR09	★【脳】内視鏡下経鼻の腫瘍摘出術(下垂体腫瘍)								★【耳】頭部切開性腫瘍																					
OR10	★【産】ロボット支援子宮摘出術+両側付属器切除																													
OR11	★【背】ACDF、頸椎椎体固定												★【消】急性汎発性腹膜炎手術																	
OR12	★【頭】顎骨腫瘍摘出術(直径3cm未満)																													
OR13																														
外来01							【形】腫瘍切除術																							
外来02							【形】腫瘍切除術																							
IVR																														
RAIS	★【泌】密封小嚢嚢永久挿入治療(シード治療)										★【泌】密封小嚢嚢永久挿入治療(シード治療)																			
NICU																														
ICU																														

予定

週間予定: 8月29日(金) 中央計:23件 / 外来計3件 / その他計5件 ※水色:定期/緑色:臨時

[illegible]

実績

週間実績 8月29日(金) 中央計:28件(19時以降:7件) / 外来計:2件(19時以降:0件) / その他計:15件(19時以降:1件)

※水色:定期/緑色:臨時/赤色:緊急 麻酔科管理は★

スプレッドシート											ストップ(16:10~翌2:00)																			
OR	0700	0800	0900	1000	1100	1200	1300	1400	1500	1600	1700	1800	1900	2000	2100	2200	2300	0000	0100	0200	0300	0400	0500	0600						
OR01		★【耳】両側耳後垂孔閉鎖術				★【耳】両側内視鏡下・鼻・副鼻腔手術Ⅳ型																								
OR02		★【耳】両側口蓋扁桃手術(★【耳】口蓋扁桃手術(摘出)(両側)		★【消】腹腔鏡下高位前方切除術																										
OR03		★【脳】硬膜内腫瘍摘出術(深在性)																												
OR05		★【心】腹部ステントグラフト							★【心】腹部ステントグラフト																					
OR06	★【乳】乳房切除術		★【乳】ミギ乳房部分★【乳】乳房切除術					★【骨】洗浄・デブリードマン																						
OR07	★【乳】乳房切除術			★【乳】乳房切除術			★【乳】乳房部分切除術							★【脳】水頭症手術(シャント手術)																
OR08	★【形】造脛皮弁																													
OR09		★【産】ミギ腹腔鏡下付属器腫瘍摘出術					★【産】腹腔鏡下付属器腫瘍摘出術																							
OR10	★【産】ロボット支援子宮全摘術					★【産】腹腔鏡下腔式子宮全摘術																								
OR11		★【呼】ミギ肺部分切除 C-VATS完全鏡下				★【産】帝王切開術(緊急切開)																								
OR12	★【小】ミギ直径ヘルニア★【小】ヒダリ腹腔鏡下直径ヘル		★【消】腹腔鏡下胆嚢摘出術								★【整】関節鏡下関節清拭切除術(膝)																			
OR13																														
外来01							【形】W形成術																							
外来02							【皮】皮膚良性【皮】皮膚良性腫瘍切除術																							
IVR																														
RAIS																														
NICU																														
ICU																														

Dr to Dr応需状況一覽

Dr to Dr応需状況一覧(2025年8月21日～2025年8月27日) 昭和医科大学病院

	依頼件数	受入件数	不応需区分・件数								合計	不応需率
			待ち時間 (a)	専門分野の 医師不在 (b)	診療科 マンパワー不 足 (c)	診療科 ストップ (c')	手術室 対応困難 (d)	病床なし (e)	その他 (f)			
時間内 (医療連携室)	45	37		1	2			3	2	8	17.8%	
時間外	1	0							1	1	100.0%	
日曜・祝日	0	0								0	#DIV/0!	
合計	46	37	0	0	2	0	0	3	3	9	19.6%	
			0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	33.3%	33.3%			

【参考】

6月	213	193	0	0	3	2	4	0	5	8	22	10.3%
			0.0%	0.0%	13.6%	9.1%	18.2%	0.0%	22.7%	36.4%		
5月	293	270	1	1	1	7	0	1	4	8	23	7.8%
			4.3%	4.3%	4.3%	30.4%	0.0%	4.3%	17.4%	34.8%		
4月	304	266	1	1	1	2	6	3	17	7	38	12.5%
			2.6%	2.6%	2.6%	5.3%	15.8%	7.9%	44.7%	18.4%		

Dr to Dr 不応需理由一覧(2025年8月21日～2025年8月27日)

番号	日付	曜日	依頼時間	年齢	連携室 一次救急	紹介医療機関	不応需区分	不応需理由	診療科	対応者	傷病名・症状
1	8月23日	土	20:54	18	一次救急	東京蒲田医療センター	f	東京蒲田医療センターより紹介。 糖尿病内科医師より入院希望の紹介であったが入院適応ない為、先方でも対応して頂き状態悪化した際は再度電話相談していただくよう案内したとのこと。	糖尿病内科	糖尿病内科医師	1型DM DKA
2	8月21日	木	14:30	4	連携室	東京品川病院	e	4歳男児 右記病名にて診察依頼あり。入院の可能性はあるが、ベッド満床のため当院お断りとなった。	小児科	小児科医師	喘息初発の外発発作
3	8月23日	土	12:20	11	連携室	東品川クリニック	b	11か月女児 右記病名での受診相談あり。熱傷は当院では見れないことと、小児の入院管理ができないため他院あたっていただくこととなった。	形成外科	形成外科医師	ミギ下腿内側の3度熱傷
4	8月23日	土	15:44	0	連携室	東京医療センター	e	4か月男児 右記病名での受診相談あり。入院の可能性はあるが、ベット満床のため当院お断りとなった。	脳神経外科	脳神経外科医師	頭部外傷による急性硬膜下血腫 頭頂骨折
5	8月25日	月	13:17	84	連携室	千束呼吸器アレルギークリニック	e	84歳女性 右記病名にて入院含め受診依頼あり。ベッド満床のため他院へあたっていただくこととなった。 →ベッドコントロールに依頼なし。	呼吸器内科	呼吸器内科医師	コロナ後肺炎
6	8月26日	火	12:01	82	連携室	牧田総合病院	c	82歳男性 右記病名にて診察依頼あり。現在緊急患者対応が立て込んでおり、すぐの対応ができないため、早めの対応が必要であれば、一旦他の病院へあたっていただほうが良いとのことと、お断りとなった。	呼吸器・アレルギー内科	呼吸器・アレルギー内科医師	間質性肺炎増悪
7	8月26日	火	12:20	59	連携室	二子玉川駅前クリニック	c	59歳男性 右記病名にて診察依頼あり。現在緊急患者対応が立て込んでおり、すぐの対応ができないため、早めの対応が必要であれば、一旦他の病院へあたっていただほうが良いとのことと、お断りとなった。	呼吸器・アレルギー内科	呼吸器・アレルギー内科医師	肺炎
8	8月26日	火	15:52	75	連携室	旗の台病院	f	75歳女性 右記病名での転院相談あり。直腸下部粘膜ブリッチのオペ前の状況が不明なのでオペを行っている医療機関に依頼された方が患者様の負担も少ない旨、先方にお伝えし当院お断りとなった。	消化器内科	消化器内科医師	血便・直腸脱・直腸下部粘膜ブリッチ
9	8月27日	水	11:57	76	連携室	昭和医科大学江東豊洲病院	f	76歳男性 右記病名での転院相談あり。9/5に順天堂大学病院での手術を予定されている方で、再度検査などをするのは現実的ではないとのこと。先方にお伝えし当院お断りとなった。	耳鼻咽喉科	耳鼻咽喉科	ミギ椎骨動脈閉塞 ミギ顎下腺腫瘍

外来ブース使用状況

【予約枠】

8:30あり
9:00以降
【電子カルテログイン時間】
9:01~12:59
8:31~9:00
上記以外 (医師診察以外)

※1 予約枠8:30ありで電子カルテログイン時間が9:01以降が2回以上あり
※2 上記※1で8:30枠に予約患者あり

【予約枠・医師】

病院長・副院長・診療科長
医師診察以外

午前

No.	曜	診療・部門	医 師 名	月曜日					火曜日					水曜日					木曜日					金曜日					土曜日							
				予約枠・医師	① 8/8	② 8/10	③ 8/11	④ 8/12	⑤ 8/13	予約枠・医師	① 8/9	② 8/11	③ 8/12	④ 8/13	⑤ 8/14	予約枠・医師	① 8/9	② 8/11	③ 8/12	④ 8/13	⑤ 8/14	予約枠・医師	① 8/9	② 8/11	③ 8/12	④ 8/13	⑤ 8/14	予約枠・医師	① 8/9	② 8/11	③ 8/12	④ 8/13	⑤ 8/14			
1	3階	内科	診療室1	呼吸 ② 塩 田	08:23	09:16	09:08	08:27	08:12	呼吸 塩 田	08:14	09:08	08:35	08:12	08:05	呼吸 村上(1)	08:05					呼吸 鈴木	08:07	08:31	休 診	呼吸 小 森	08:38	08:45	08:24	休 診	皮膚 徳 文(1・3・5)	08:33	08:28	08:31	08:27	
2	3階	内科	診療室2	皮膚 高 橋	08:32	08:38	08:31	08:30	08:28	皮膚 青 木	08:33	08:51	08:46	08:08	08:08	皮膚 三 浦	08:21	08:17	08:25	08:33	08:33	皮膚 青	08:35	08:28	08:28	皮膚 北 島	08:29	08:31	08:33	08:30	皮膚 川 上	08:34	08:38	08:38	08:38	08:04
3	3階	内科	診療室3	呼吸 飯 室	08:54	08:18	08:02	08:00	08:04	呼吸 飯 室	08:05	07:28	08:51	07:53	07:53	呼吸 高 橋	休 診	10:11	08:23	11:30	呼吸 大 西	08:18	08:42	08:34	呼吸 内 藤	08:29	08:25	08:30	08:24	呼吸/腎臓 鈴木(1)/伊藤(2)	08:15	08:01	08:11	08:11	08:11	
4	3階	内科	診療室4	腎臓 ③ 松 本	08:59	08:03	08:01	08:58	08:58	腎臓 ① 河 村	08:12	08:10	08:17	休 診	腎臓 橋 本(1・3・4) 森 田(2・4)	07:57	08:34	08:06	08:15	腎臓 渡 辺	08:53	08:57	08:31	腎臓 渡 辺	08:52	08:55	08:04	08:44	呼吸/腎臓 鈴木(1)/伊藤(2)	08:15	08:01	08:11	08:11	08:11		
5	3階	内科	診療室5	腎臓 加 藤	08:28	08:30	08:21	08:25	08:24	血液 中 牧	07:20	08:08	07:38	08:03	08:03	血液 島 田	08:50	08:54	08:57	08:35	血液 藤 原	08:29	08:38	08:35	血液 藤 原	08:38	08:28	08:33	08:30	血液 木 田	休 診	08:34	08:38	休 診	08:18	
6	3階	内科	診療室6	腎臓 寺 澤	08:08	08:01	08:58	08:55	08:12	腎臓 福 岡	08:40	08:03	08:51	08:54	08:54	腎臓 大 西	08:02	08:18	08:07	休 診	腎臓 山 口	08:05	08:08	08:48	腎臓 近 藤	08:28	08:11	08:12	08:08	腎臓 木 田	08:08	08:04	08:08	08:58	08:08	
7	3階	内科	診療室7	腎臓 片 桐	08:57	08:11	08:10	08:00	08:58	腎臓 横 田	08:51	08:55	08:57	08:57	08:57	腎臓 小 嶋	08:01	08:05	08:13	10:17	腎臓 松 本	08:41	08:42	08:35	腎臓 木 田	08:47	08:03	08:11	08:02	腎臓 (退 席)	08:07	11:50	08:40	08:40	10:44	
8	3階	内科	診療室8	腎臓 橋 本 (心臓専門医)	08:51	休 診	08:50	08:55	08:53	腎臓 田 中	休 診	08:50	08:59	08:59	腎臓 木 田 (心臓専門医)	08:33	08:28	08:19	08:27	腎臓 下 岡	07:30	07:25	07:22	腎臓 木 田/菅 原 (心臓専門医)	08:30	08:28	08:28	休 診	腎臓 藤 田(1)/藤 原(2) 大 西(3)	08:11	08:12	08:20	08:24	08:02		
9	3階	内科	診療室9	腎臓 佐 藤	08:58	08:00	08:08	08:52	08:55	腎臓 松 本	08:32	08:07	08:37	休 診	腎臓 新 井	08:08	08:58	08:02	08:58	腎臓 大 石	08:28	08:11	08:05	腎臓 石 川	08:48	08:50	08:45	08:02	腎臓 片 桐(1)/藤 原(2) 山 本(3)/藤 原(4) 伊 藤(5)	08:28	08:08	08:24	08:12	08:07		
10	3階	内科	診療室10	腎臓 砂 山	08:03	08:40	08:38	08:38	08:41	心臓 尾 本	08:42	08:38	08:16	休 診	腎臓 中 村	08:33	08:35	休 診	休 診	腎臓 正 木	08:10	08:28	08:11	腎臓 浅 野	08:47	08:10	08:20	休 診	心臓 藤 田(3)			08:27				
11	3階	内科	診療室11	腎臓 星 月	08:44	08:44	08:38	08:28	08:08	血液 鈴木(1・3・4) 鈴木(2・4)	08:48	07:18	07:28	07:27	07:27	腎臓 佐 田	08:28	08:40	08:08	08:27	心臓 丸 田	08:02	08:13	08:08	腎臓 加 藤	08:42	08:41	08:40	08:43	血液 藤 田(1・3・4)	08:37	08:00	08:00	08:03	08:03	
12	3階	内科	診療室12	腎臓 菅 原 (4月より退席)						呼吸 安 部	08:08	08:00	08:54			呼吸 水 田	08:48	08:51	08:48	08:57	腎臓 菅 原	08:58	08:08	08:18	腎臓 小 森 (心臓専門医)	08:41	08:18	08:40	07:43	呼吸 三 浦(1・3・4)	08:42	08:38	08:38	08:37	08:37	
13	3階	内科	診療室13	呼吸 宮 田	08:01	08:57	08:08	08:00	休 診	呼吸 内 田	07:47	08:31	08:21	08:18	08:18	呼吸 松 本	08:48	08:00	08:57	08:08	呼吸 鈴木	08:11	08:07	08:58	呼吸 鈴木	08:07	08:13	休 診	08:41	呼吸 田 中(1・3・4) 田 中(2・4)	08:34	08:28	08:38	08:38	08:38	
14	3階	内科	診療室14	呼吸 鈴木(1・3) 金 子(2・4) 江 原(5)	08:40	08:57	08:33	08:42	休 診	呼吸 江 原	08:48	08:59	08:37	08:37	08:37	呼吸 高 橋	08:10	08:07	08:08	08:08	呼吸 安 部	08:52	08:03	08:48	呼吸 菅 田	08:02	08:02	08:57	08:03	呼吸 鈴木(1・3・4) 内 田(2・4)	08:15	08:50	08:03	08:37	08:58	
15	3階	内科	診療室15	呼吸 高 橋	08:28	08:10	08:42	休 診	休 診	呼吸 高 橋	08:54	08:59	08:56	08:02	08:02	呼吸 高 橋	08:35	08:00	08:51	08:48	腎臓 宮 田	07:57	07:42	07:37	呼吸 高 橋	08:40	休 診	08:48	休 診	呼吸 高 橋(1・3・4)	08:03	08:05	08:05	08:05	08:05	
16	3階	内科	診療室16	呼吸 飯 室	08:35	08:33	08:34	08:37	08:38	呼吸 佐 藤	08:41	休 診	08:46	休 診	08:48	呼吸 伊 藤	08:38	08:37	08:44	08:33	血液 安 部	11:28	12:15	11:10	呼吸 高 橋	08:38	08:38	08:38	08:38	血液 高 橋	08:08	08:03	08:13	休 診	08:08	
17	3階	内科	診療室17	血液 ④ 伊 藤	08:02	08:13	08:03	08:45	08:40	呼吸 高 橋	08:54	08:58	08:18	08:50	08:50	腎臓 伊 藤	08:04	08:05	08:08	08:08	血液 (安 部 退 席)	08:02	08:31	08:08	血液 高 橋(1・3・4) 高 橋(2・4)					血液 伊 藤	08:04	08:01	08:37	08:43	08:48	
18	3階	外科、脳神経外科	診療室18	腎臓(1・4) 藤 田(2) 下 岡(3・5)	08:51	08:25	08:43	07:41	07:33	腎臓 鈴木(1) 高 橋(2・4) 高 橋(5)	08:08	08:08	08:54	08:05	08:05	腎臓 山 崎(1) 高 橋(2) 高 橋(4)	08:02	08:54	08:06		腎臓 高 橋	08:52	08:48	08:58	腎臓 高 橋(1・3) 高 橋(2・4)	07:58	08:41	休 診	08:37	腎臓 片 桐(1)/山 崎(2) 大 西(3)/佐 藤(4) 高 橋(5)			08:53	08:00	08:51	08:52
19	3階	外科、脳神経外科	診療室19	腎臓 高 橋	07:53	08:32	07:50	08:44	08:29	腎臓 片 桐	08:27	08:37	07:47	07:58	(退 席)	-				腎臓 大 西	08:33	08:38	休 診	腎臓 高 橋	08:28	08:32	08:24	07:30	腎臓 高 橋	08:22	08:18	08:22	08:28	休 診		
20	3階	外科、脳神経外科	診療室20	腎臓/腎臓 山 村	08:28	08:18	08:59	10:11	休 診	腎臓 下 岡	08:27	08:28	08:21	08:20	08:20	腎臓 高 橋	08:24	08:25	08:31	08:35	腎臓 中 山	08:24	08:31	08:28	腎臓 石 井	08:31	08:38	08:25	08:42	腎臓 安 部	08:08	08:53	08:02	08:38	08:58	
21	3階	外科、脳神経外科	診療室21	腎臓 高 橋	08:08	08:57	08:57	08:51	08:52	腎臓 松 本	08:22	08:27	08:28	08:07	08:07	腎臓 高 橋	08:50	08:02	08:58	08:55	腎臓 高 橋	08:50	08:50	08:53	腎臓 高 橋(1・3・4)	08:53	08:54	08:54	08:54	腎臓 高 橋(1・3・4) (安 部 退 席)	10:28	08:08	08:58	08:51	08:48	
22	3階	外科、脳神経外科	診療室22	腎臓 高 橋	08:50	08:43	08:58	08:57	08:29	腎臓 渡 辺(1・3) 森 田(2・4・5)	08:53	08:28	08:03	08:38	08:38	腎臓 高 橋	08:47	08:53	08:47	08:53	血液 大 西	休 診	10:09	休 診	血液 高 橋	08:57	08:55	08:54	08:54	腎臓 高 橋(1・3・4) 高 橋(5)	08:48	08:40	08:58	08:58	08:58	
23	3階	外科、脳神経外科	診療室23	腎臓 山 口	08:13	08:07	08:08	休 診	休 診	腎臓 大 西(1) 高 橋(4)		12:18				腎臓 高 橋	08:34	08:59	08:35	08:35	血液 高 橋	08:34	08:59	08:35	血液 高 橋	08:38	08:08	08:28	08:28	血液 高 橋(1・3・4) 高 橋(2・4・5)	08:49	07:43	07:50	07:57	08:42	
24	3階	外科、脳神経外科	診療室24	腎臓 安 部	08:42	08:48	08:05	08:06	08:52	腎臓 安 部	08:08	08:15	08:18	08:42	08:42	腎臓 安 部	08:08	08:18	08:06	08:31	腎臓 安 部	07:37	08:14	08:14	腎臓 安 部	08:58	07:58	08:01	08:06	腎臓 安 部	08:48	08:40	08:38	08:58	08:51	
25	3階	外科、脳神経外科	診療室25	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	
26	3階	外科、脳神経外科	診療室26	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	
27	3階	外科、脳神経外科	診療室27	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	
28	3階	外科、脳神経外科	診療室28	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08	08:08	腎臓 高 橋	08:08	08:08	08:08			

☐ (医師診察以外 ☐)

醫師診察以外

No	病	診療・部門	診療室	月曜日					火曜日					水曜日					木曜日					金曜日					土曜日																												
				手術種・医師	① 8/7	② 8/10	③ 8/17	④ 8/24	⑤ 8/31	手術種・医師	① 8/7	② 8/11	③ 8/18	④ 8/25	手術種・医師	① 8/6	② 8/12	③ 8/19	④ 8/26	手術種・医師	① 8/6	② 8/13	③ 8/20	手術種・医師	① 8/7	② 8/14	③ 8/21	④ 8/28	手術種・医師	① 8/7	② 8/6	③ 8/16	④ 8/23	⑤ 8/29																							
34	小児	小児腎臓病/小児外科/形成外科	診療室1	小児	清水	06:08	07:05	09:54	07:20	小児	森田	06:12	休診	09:26	09:58	小児	清水	休診	06:18	休診	小児	森田	07:53	09:55	06:54	小児	富田	07:53	07:35	07:28	07:39	小児	森田(1) 森田(2) 大塚(3)	休診		休診																					
35	小児	小児腎臓病/小児外科/形成外科	診療室2	小児	富田	10:18	休診	09:51	08:04	06:54	小児	富田(ニコ一)	08:33	休診	08:58	小児	森田	08:13	07:16	08:25	09:23	-	-			院内	高野育 (1・2・3・4)	06:11	06:28	06:32		児外	森田(1) 大塚(2)	06:59																							
46	小児	小児腎臓病/小児外科/形成外科	診療室3	児外	矢野智	06:30	06:17	06:42	08:48	08:13	児外	田山	09:06	09:00	09:00	06:55	児外	佐藤	08:37	08:30	08:35	08:37	児外	森田	06:34	09:02	09:06	児外	(矢野智)	06:42	10:52	06:47		児外	全席(1)/森田(2) 中山(3・4)/大塚(5)	06:58	09:02	06:35	06:31	06:46																	
41	小児	小児腎臓病/小児外科/形成外科	診療室4	形成	荒木	休診	08:08	08:32	休診	休診	森田	岩ヶ崎大樹(3・4)	-	-	-	形成	矢野智		08:54	06:47	08:10	形成	岩野(4) 森田(5)	休診	形成	形成	矢野智	06:28	06:22	06:37	06:31	形成	門脇(1・2) 森田(3)	06:39	休診	休診																					
42	成人	泌尿系科	診療室1	成人	松岡	06:59	06:27	06:51	06:39	06:24	形成	森田	06:38	08:35	06:33	成人	小田	06:46	06:32	06:40	06:36	成人	川崎	06:44	06:43	06:43	成人	森田	06:55	06:51	06:52	06:51	成人	矢野智	06:41	06:40	06:50	06:42	06:53																		
43	成人	泌尿系科	診療室2	成人	小児	06:32	06:23	06:35	06:32	06:21	成人	森田	06:33	06:34	06:34	06:39	成人	石川	06:40	06:32	06:36	06:39	成人	森田	06:39	06:38	06:37	成人	森田	06:21	06:21	06:22	06:23	成人	矢野智	06:48	06:42	06:43	06:52	06:53																	
44	成人	泌尿系科	診療室3	成人	森田	06:51	06:34	06:46	06:41	06:33	成人	荒木	休診	06:43	06:33	06:45	成人	鳥田	06:20	06:25	06:28	06:29	成人	三村	06:39	06:39	休診	成人	森田	06:34	06:33	06:28	06:36	成人	森田(1)/森田(2) 小児(3)/森田(4) 荒木(5)	06:44	06:47	06:29	06:32	06:31																	
45	成人	泌尿系科	診療室4	成人	森田	09:20	09:01	09:09	06:59	休診	成人	松岡	06:46	06:41	06:43	06:38	成人	富田	06:45	06:34	06:40	06:34	成人	山下	06:20	06:21	06:46	-	-			-	-																								
46	成人	泌尿系科	診療室5	成人	矢野	06:29	06:04	06:56	06:51	06:53	成人	森田	06:32	06:04	06:59	06:56	成人	佐藤	06:32	06:40	06:39	06:29	成人	森田	06:23	06:31	06:29	成人	中村	06:30	06:29	06:37	06:34	-	-																						
47	成人	泌尿系科	診療室6	成人	荒木 小田	06:06	06:19	06:14	06:15	06:21	成人	森田 小田	06:40	06:30	06:30	06:55	成人	森田 小田	06:18	06:18	06:19	06:18	成人	森田 小田	06:46	06:41	06:38	成人	小田	06:34	06:33	06:28	06:39	-	-																						
48	成人	耳鼻咽喉科	診療室1	-	-						-	-				-	-					耳鼻	藤比奈(2)	07:59	-	-	-	-	-			-	-																								
49	成人	耳鼻咽喉科	診療室2	耳鼻	森田	06:29	06:21	06:22	休診	06:25	耳鼻	矢野智	06:29	06:30	06:12	06:27	耳鼻	矢野智 内田(2)	06:31	06:41	06:25	07:56	耳鼻	矢野智	06:27	09:04	07:56	耳鼻	矢野智	06:32	06:59	06:34	06:35	耳鼻	矢野智	06:28	06:09	06:28	06:46	06:44																	
50	成人	耳鼻咽喉科	診療室3	耳鼻	矢野智	06:39	06:18	06:30	06:19	06:16	耳鼻	矢野智	06:12	06:39	06:40	06:39	耳鼻	矢野智	06:31	06:55	06:35	07:46	耳鼻	矢野智	06:32	06:31	06:46	耳鼻	矢野智	06:59	06:39	06:36	10:01	耳鼻	矢野智	06:35	06:23	06:32	06:35	06:34																	
51	成人	耳鼻咽喉科	診療室4	耳鼻	矢野智		06:29	06:39	06:24	06:31	耳鼻	矢野智	07:50	06:32	07:57	06:28	耳鼻	矢野智	06:39	06:42	06:56	06:44	耳鼻	矢野智	07:54	06:27	06:32	耳鼻	矢野智	06:06	06:34	06:22	06:33	-	-																						
52	成人	耳鼻咽喉科	診療室5	耳鼻	平口	06:33	休診	06:32	06:39	06:34	耳鼻	耳鼻	竹内	06:16	06:07	休診	06:14	耳鼻	佐藤	06:12	06:16	06:15	06:44	耳鼻	小川	休診	06:39	休診	06:39	06:05	06:06	06:07	-	-																							
53	成人	耳鼻咽喉科	診療室6	耳鼻	森田	06:23	06:29	06:29	06:05	06:32	耳鼻	平野	06:01	休診	06:03	07:53	耳鼻	大寺	06:32	06:31	06:25	06:26	耳鼻	木島	06:18	06:05	07:44	耳鼻	森田	06:27	06:12	06:22	06:21	耳鼻	森田	06:31	06:34																				
54	成人	耳鼻咽喉科	診療室7	耳鼻	(矢野智)	06:28	06:27	06:23	06:29	06:30	耳鼻	(矢野智)			06:54	06:41	耳鼻	(矢野智)	06:46	06:43	06:53	12:39	耳鼻	工藤	休診	06:20	06:56	耳鼻	(矢野智)	06:58	06:58		06:21	-	-																						
55	成人	耳鼻咽喉科	診療室8	耳鼻	森田		07:59	06:12	06:11	06:14	-	-				耳鼻	森田	北崎	07:51	06:16	06:07	休診	耳鼻	森田 高野	07:28	休診	耳鼻	森田	06:51	06:29	06:06	06:56	-	-																							
56	成人	耳鼻咽喉科	診療室9	耳鼻	森田	06:17	06:16	06:15	06:15	06:21	耳鼻	森田 平野 森田	06:17	06:09	06:07	06:10	-	-					-	-			耳鼻	森田	06:23	06:11	06:05	06:03	耳鼻	森田 小田	06:49	06:00	06:51	06:56	06:27																		
57	成人	小児科	診療室1	小児	矢野智	06:06	06:12	06:06	06:16	06:05	小児	矢野智	06:39	06:40	06:35	06:40	小児	今井	06:34	06:39	06:33	06:39	小児	森田	06:09	06:00	07:59	小児	小林	06:31	06:20	06:12	06:29	小児	森田(1・3・4) 森田(2)/大塚(4)	06:33	06:37																				
58	成人	小児科	診療室2	小児	矢野智	06:29	06:29	06:13	06:22	06:20	小児	田中	10:21	09:23	09:21	小児	永重	09:29	06:59	09:07	09:51	小児	加藤	06:34	06:39	06:32	小児	安達	06:39	06:37	06:37	小児	三川(2・4)	06:31	06:34																						
59	成人	小児科	診療室3	小児	矢野智	06:39	06:24	06:36	06:49	06:39	小児	矢野智	06:33	06:29	06:24	06:27	小児	三川	06:22	06:28	06:29	06:23	小児	今井	06:32	09:09	06:56	小児	日藤	06:10	06:09	06:29	06:19	小児	矢野智	06:30	06:13	06:29	06:24	06:30																	
60	成人	小児科	診療室4	小児	岩野智・学生	-	-	-	-	-	小児	岩野智・学生	-	-	-	-	小児	岩野智・学生	-	-	-	-	小児	岩野智・学生	-	-	-	小児	岩野智・学生	-	-	-	-	小児	森田(1・4) 森田(3)	06:35		06:34																			
61	成人	小児科	診療室5	小児	矢野智		06:16				小児	山下	06:53	06:56	06:35	06:50	小児	大川	06:59	06:59	06:00	06:53	小児	永重		12:22	06:59	小児	森田	06:16	06:16	06:16	06:27	-	-																						
62	成人	整形外科/泌尿系内科/眼科/形成外科	診療室1	形成	門脇(1・3・4・5) 森田(2)	07:30		07:37	07:40	07:40	整形外科	吉川	06:20	休診	06:25	06:24	小児	森田	07:53	07:34	07:21	07:46	整形外科	日井	07:29	07:27	形成	早川	07:49	09:09	06:37	休診	整形外科	森田(2) 森田(3)			06:56	休診																			
63	成人	整形外科/泌尿系内科/眼科/形成外科	診療室2	成人	高野	07:41	06:40	06:26	06:27	06:35	整形外科	小児	07:52	06:46	07:54	06:14	形成	森田	07:55	07:51	07:29	07:46	整形外科	森田	07:20	07:23	07:23	整形外科	森田	07:52	09:09	07:44	06:21	整形外科	矢野智(1・3・4・5)			10:41	10:32																		
64	成人	整形外科/泌尿系内科/眼科/形成外科	診療室3	整形外科	森田	06:36	07:39	06:34	07:35	07:39	整形外科	森	06:26	06:13	06:23	06:14	整形外科	森田	休診	07:55	07:28	休診	整形外科	矢野智	07:24	07:25	07:18	児外	北崎(1・3・4)	06:24		06:37			院内	森田(3) 矢野智(2)			06:29																		
65	成人	整形外科/泌尿系内科/眼科/形成外科	診療室4	整形外科	森田(1・3) 大塚(2・4)/大塚(5)	06:59	06:10	06:07	06:00	07:43	整形外科	-					整形外科	高野	06:21	06:28	06:28	06:24	整形外科	長村	06:29	07:26	07:24	整形外科	高野	06:33	06:29	06:32	06:26	整形外科	森田	06:09	06:02	06:00	休診	06:07																	
66	成人	整形外科/泌尿系内科/眼科/形成外科	診療室5	整形外科	森田	06:06	06:46	06:40	休診	06:02	整形外科	村上	09:31	06:59	06:32	06:25	リウ	岩野智	07:46	06:55	06:56	07:57	リウ	森田	06:57	07:29	06:15	整形外科	森田(1・3・4) 大塚(2・4)	06:09	06:53	09:01	09:25	整形外科	森田(1・3・4) 大塚(2)	06:25	06:29	06:20	06:30	06:47																	
67	成人	整形外科/泌尿系内科/眼科/形成外科	診療室6	整形外科	森田	06:33	06:43	06:35	06:32	11:00	整形外科	森	06:41	06:37	06:39	06:44	整形外科	佐藤	12:59	06:16	休診	10:32	整形外科	森田	休診	06:04	07:40	整形外科	森田(1・3・4) 大塚(2)	06:24	06:59	09:47	09:39	整形外科	森田	06:32	06:22	06:18	06:16	06:18																	
68	成人	整形外科/泌尿系内科/眼科/形成外科	診療室7	整形外科	森田	06:27	06:30		休診		整形外科	森田	06:13	06:16	06:47	休診	整形外科	森田	06:22	06:43	06:06	06:39	整形外科	清水	休診	07:27	06:43	整形外科	森田	休診	09:07	07:48	06:19	整形外科	矢野智			07:01	06:46	06:00	10:29																
69	成人	泌尿系科	診療室2	泌尿	森田	06:37	06:16	06:26	07:43	07:37	泌尿	森田	06:16	06:53	06:00	06:20	泌尿	永重	06:31	06:22	06:12	06:09	泌尿	中村	06:16	06:56	06:06	泌尿	森田(1・3) 森田(2・4)	06:19	06:37	06:06	06:03	泌尿	森田	06:38	06:29	06:35	06:33	泌尿	森田(1)/森田(2) 永重(3)/大塚(4) 森田(5)	06:00	06:06	06:04	06:46	06:59											
70	成人	泌尿系科	診療室4	泌尿	神野	06:59	06:59	06:06	06:59	06:17	泌尿	森田	06:40	06:44	06:47	06:44	泌尿	森田	06:04	06:34	06:12	06:51	泌尿	森田	06:39	06:34	06:28	泌尿	森田	06:38	06:29	06:35	06:33	泌尿	森田	06:10	06:00	06:30	06:07	06:29																	
71	成人	泌尿系科	診療室5	泌尿	石島	06:37	06:53	06:39	06:39	06:34	泌尿	中村	06:27	06:29	06:28	06:29	泌尿	神野	06:06	06:31	06:22	06:14	泌尿	小川	06:49	06:44	06:46	泌尿	森田	06:38	06:38	06:38	06:33	泌尿	森田	-	-	-																			
				06:01～12:59					16	16	22	8	16	06:01～12:59					11	16	10	14	06:01～12:59					16	16	17	17	06:01～12:59					20	22	16	06:01～12:59					10	16	13	14	06:01～12:59					19	19	16	1

【日付】

13:00~17:00 ブース使用実績あり
13:00~17:00 ブース使用実績なし
医師診察以外
休診欄あり



→ 空きブース



【予約枠・医師】

病院長・副院長・診療科長
医師診察以外

午後

No.	日	診療・部門	診療室	月曜日					火曜日					水曜日					木曜日					金曜日					土曜日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
				予約枠・医師	① 8/9	② 8/10	③ 8/11	④ 8/12	予約枠・医師	① 8/9	② 8/11	③ 8/12	④ 8/13	予約枠・医師	① 8/9	② 8/11	③ 8/12	④ 8/13	予約枠・医師	① 8/9	② 8/10	③ 8/11	④ 8/12	予約枠・医師	① 8/9	② 8/11	③ 8/12	④ 8/13	予約枠・医師	① 8/11	② 8/12	③ 8/13	④ 8/14																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
1	3階	内科	診療室1	-	-					診療	心臓士	-	-	-	-	夜間	島崎	○	○	○	○	夜間	石原(1+4+8) 佐藤(2+4)	○	○	○	○	診療	松田(1+4+8) 佐藤(2+4)	○	○	○	○	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
2	2階	内科	診療室2	整形外科	高野	○	○	○	○	皮膚	長谷川					整形外科	高野	○	○	○	○	皮膚	安管智	○	○	○	○	皮膚	安管智	○	○	○	○	皮膚	長谷川	○	○	○	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
3	3階	内科	診療室3	腎内	青木	○	○	○	○	皮膚	安管智	○	○	○	○	消化	渡辺	○	○	○	○	腎内	渡辺	○	○	○	○	腎内	渡辺					呼内	鈴木(1)	○	○	○	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
4	3階	内科	診療室4	腎内	鈴木	○	○	○	○	腎内	渡辺	○	○	○	○	腎内	渡辺(2+4)		○	○	○	診療	心臓士	-	-	-	-	夜間	渡辺	診療	診療	○	○	○	○	皮膚	木庭(1+3+8)	○	○	○	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
5	3階	内科	診療室5	整形外科	香山	○	○	○	○	皮膚	中谷	○	○	○	○	呼吸	神谷	○	○	○	○	皮膚	渡辺	○	○			皮膚	石原(1+4+8) 大塚(2+4)	○	○	○	○	○	皮膚	渡辺	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
6	3階	内科	診療室6	腎内	渡辺	○	○	○	○	腎内	渡辺	○	○	○	○	腎内	渡辺	○	○	○	○	腎内	大塚	○	○	○	○	○	腎内	渡辺	○	○	○	○	○	腎内	鈴木	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
7	3階	内科	診療室7	整形外科	香山(1+4+8) 渡辺(2+4)	○	○	○	○	○	腎内	小嶋	○	○	○	○	腎内	木庭	○	○	○	○	腎内	石原	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
8	3階	内科	診療室8	腎内	田中	○	○	○	○	○	腎内	牛山(1) 木庭(3+4+8)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
9	3階	内科	診療室9	腎内	渡辺	○	○	○	○	○	腎内	高井	○	○	○	○	腎内	(安管智)	○	○	○	○	腎内	比嘉	○	○	○	○	○	腎内	(安管智)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○</

11

午後

No.	部	設備・部門	設備名	月曜日						火曜日						水曜日						木曜日						金曜日						土曜日													
				予約枠-医師		① 8/5	② 8/10	③ 8/17	④ 8/24	⑤ 8/31	予約枠-医師		① 8/6	② 8/11	③ 8/18	④ 8/25	予約枠-医師		① 8/6	② 8/13	③ 8/19	④ 8/26	予約枠-医師		① 8/6	② 8/13	③ 8/20	予約枠-医師		① 8/7	② 8/14	③ 8/21	④ 8/28	予約枠-医師		① 8/7	② 8/8	③ 8/15	④ 8/22	⑤ 8/29							
				予約枠-医師	予約枠-医師						予約枠-医師	予約枠-医師						予約枠-医師	予約枠-医師						予約枠-医師	予約枠-医師					予約枠-医師	予約枠-医師															
38	4階	小児看護婦/小児科外/形成外科	診療室1	小児	洗面	○	○	○	○	○	小児	洗面	○	○	○	○	小児	洗面	休診	○	○	○	○	小児	洗面	○	○	○	小児	洗面	○	○	○	休診	小児	洗面(1-3) 洗面(2)	洗面(3)	休診	休診		休診	8/5	8/12				
39	4階	小児看護婦/小児科外/形成外科	診療室2	小児	洗面	○	○	○	○	○	小児	洗面	○	休診	○	○	小児	洗面	○	○	○	○	小児	洗面	○	○	○	○	休診	○	○	○	○	休診	小児	洗面(1-3) 洗面(2)	洗面(3)	○				8/5	8/12				
40	4階	小児看護婦/小児科外/形成外科	受付	受付(夜間)	○	○	○	○	○	○	受付	洗面	○	○	○	○	受付	洗面	○	○	○	○	受付	洗面	○	○	○	○	○	○	○	○	○	休診	受付	洗面(1-3) 洗面(2)	洗面(3)	○				8/5	8/12				
41	4階	小児看護婦/小児科外/形成外科	診療室4	-	-	/	/	/	/	/	-	-	/	/	/	/	形成	大久保(1)	○	/	/	/	/	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	8/5	8/12		
42	4階	産婦人科	診療室1	産婦	自土	○	○	○	○	○	-	-	/	/	/	/	-	-	/	/	/	/	産婦	三村 自土(2-4)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	8/5	8/12	
43	4階	産婦人科	診療室2	産婦	中林	○	○	○	○	○	産婦	島村	○	○	○	○	産婦	小宮	○	○	○	○	-	-	/	/	/	産婦	産婦	○	○	○	○	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	8/5	8/12		
44	4階	産婦人科	診療室3	産婦	長島	○	○	○	○	○	産婦	安斎智	○	○	○	○	産婦	三村 島村	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12
45	4階	産婦人科	診療室4	産婦	下平	○	○	○	○	○	産婦	長島	○	○	○	○	産婦	三村 島村	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	8/5	8/12	
46	4階	産婦人科	診療室5	産婦	小田	○	○	○	○	○	産婦	金子	○	○	○	○	産婦	安斎智	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12	
47	4階	産婦人科	診療室6	産婦	坂本 小原	/	/	/	/	/	産婦	野井	○	○	○	○	産婦	坂本 野井	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12
48	4階	耳鼻咽喉科	診療室1	耳鼻	(検査使用)	-	-	-	-	-	耳鼻	森田	○	○	○	○	耳鼻	安斎智	○	○	○	○	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	8/5	8/12			
49	4階	耳鼻咽喉科	診療室2	耳鼻	小井	○	休診	○	○	○	耳鼻	藤田	○	○	○	○	耳鼻	(検査使用)	-	-	-	-	耳鼻	岡崎	○	○	○	耳鼻	小井	○	○	○	○	-	-	/	/	/	-	-	/	/	/	8/5	8/12		
50	4階	耳鼻咽喉科	診療室3	耳鼻	安斎智	○	○	○	○	○	耳鼻	大谷	○	○	○	○	耳鼻	安斎智	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	耳鼻	小井	○	○	○	○	-	-	/	/	/	8/5	8/12
51	4階	耳鼻咽喉科	診療室4	耳鼻	安斎智	○	○	○	○	○	耳鼻	飯島	○	○	○	○	耳鼻	安斎智	○	○	○	○	-	-	/	/	/	耳鼻	竹内	○	○	○	○	休診	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
52	4階	耳鼻咽喉科	診療室5	耳鼻	安斎智	○	○	○	○	○	-	-	/	/	/	耳鼻	安斎智	○	○	○	○	-	-	/	/	/	耳鼻	(検査使用)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8/5	8/12		
53	4階	耳鼻咽喉科	診療室6	耳鼻	大坂	○	○	○	○	○	耳鼻	藤田	○	○	○	○	耳鼻	(検査使用)	-	-	-	-	耳鼻	安斎智	○	○	○	耳鼻	(検査使用)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8/5	8/12			
54	4階	耳鼻咽喉科	診療室7	耳鼻	夢内	休診	○	○	○	○	-	-	/	/	/	耳鼻	安斎智	/	○	○	○	耳鼻	工藤(3)	○	○	○	耳鼻	(検査使用)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8/5	8/12			
55	4階	耳鼻咽喉科	診療室8	耳鼻	(検査使用)	-	-	-	-	-	耳鼻	北角	○	○	○	○	休診	耳鼻	森田	○	○	○	○	耳鼻	耳鼻	木村(1)	○	○	○	耳鼻	森田	(検査(1-3))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8/5	8/12			
56	4階	耳鼻咽喉科	診療室9	-	-	/	/	/	/	/	耳鼻	中野/高橋 千原/五井	○	○	○	○	耳鼻	藤小原 夢内	○	○	○	○	耳鼻	中野 高橋(1-3) 藤小原(2-4) 五井(3)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8/5	8/12		
57	4階	小児科	加療(1-3-4) 加療(2)	○	○	○	○	○	○	○	小児	菅原(1-3) 加療(2-4-5)	○	○	○	○	小児	安斎智(1-3-4) 加療(2)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12	
58	4階	小児科	診療室2	小児	安斎(1-2-4-5) 加療(3)	○	○	○	○	○	小児	安斎智	○	○	○	○	小児	安斎智	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
59	4階	小児科	診療室3	小児	安斎智	○	○	○	○	○	小児	島村	○	○	○	○	小児	安斎智	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
60	4階	小児科	診療室4	小児	安斎智	○	○	○	○	○	小児	寺田	○	○	○	○	小児	安斎智	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
61	4階	小児科	診療室5	小児	安斎智	○	○	○	○	○	小児	江原	○	○	○	○	小児	安斎智	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
62	4階	整形外科/泌尿器科内科/精神科外科	診療室1	整形外科	菅川(1-3-4-5) 加療(2)	○	○	○	○	○	整形外科	岡野	○	休診	○	○	整形外科	工藤(1-3-4-5) 神崎(1)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12	
63	4階	整形外科/泌尿器科内科/精神科外科	診療室2	整形外科	日井	○	○	○	○	○	整形外科	小原	○	○	○	○	整形外科	山崎	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
64	4階	整形外科/泌尿器科内科/精神科外科	診療室3	整形外科	藤田(1) 加療(2) 安斎智(2-3-5)	○	休診	○	○	○	-	-	/	/	/	整形外科	寿馬(1-3-4-5) 工藤(1)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
65	4階	整形外科/泌尿器科内科/精神科外科	診療室4	整形外科	藤	○	○	○	○	○	整形外科	高橋ザボート外倉	-	-	-	-	整形外科	(高橋ザボート外倉)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
66	4階	整形外科/泌尿器科内科/精神科外科	診療室5	整形外科	野井	○	○	○	○	○	整形外科	村上	○	○	○	○	整形外科	安斎智(1-3-4-5) 寿馬(2)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
67	4階	整形外科/泌尿器科内科/精神科外科	診療室6	整形外科	坂口(1-3-4) 加療(2-4)	○	○	○	○	○	整形外科	坂	○	○	○	○	整形外科	川内	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12			
68	4階	整形外科/泌尿器科内科/精神科外科	診療室7	整形外科	加療	○	○	休診	休診	休診	整形外科	森田	○	○	○	○	整形外科	野井	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
69	4階	整形外科	診療室8	整形外科	加療 安斎智(2-4)	○	/	○	○	○	整形外科	井上	○	○	○	○	整形外科	永田	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12			
70	4階	整形外科	診療室4	整形外科	坂 神保良 (4月24日使用)	○	○	○	○	○	整形外科	安斎智	○	○	○	○	整形外科	岡野(1-3-4-5) 大谷(3)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12		
71	4階	整形外科	診療室5	整形外科	大坂	○	○	○	○	○	整形外科	大坂	○	○	○	○	整形外科	安斎智	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	8/5	8/12			
				○	使用ブース	55	54	55	54	51	○	使用ブース	55	55	55	55	○	使用ブース	55	55	55	55	○	使用ブース	54	55	55	○	使用ブース	47	48	48	42	○	使用ブース	21	21	21	22	17							
				上置昇外	19	17	15	17	20		上置昇外	18	15	16	15		上置昇外	11	8	10	12		上置昇外	17	12	16		上置昇外	24	22	25	28		上置昇外	50	50	50	48	54								
				糸使用ブース	8	8	7	10	10		糸使用ブース	10	10	11	9		糸使用ブース	6	4	8	4		糸使用ブース	11	10	12		糸使用ブース	15	15	15	16		糸使用ブース	44	48	48	46	51								

昭和医科大学病院 “働き方”の問題点プロジェクト

医師のシフト勤務における現状の問題点

問題点

- ✓ 医師全体のシフト勤務体制に対する理解不足
- ✓ 所属長が診療科医師の勤務状況を十分に把握していない
- ✓ 変形労働時間制を十分に活用しきれていない
- ✓ 週日化の導入（平日休暇・土曜出勤）が浸透しきれていない
- ✓ 医師の業務過多

※モデルケース

★麻酔科 手術枠の見直し

（中央管理システム→手術数の効率的な運用）

- ・曜日・時間シフトの実施による柔軟な勤務体制整備が必要

対応策

- ✓ タスクシフティング、タスクシェアの実行強化
 - ・ メディカルスタッフの充実→ワーキンググループ新設
看護師特定行為研修 → 昭和大学認定看護師教育センターと共同
医療工学士、薬剤師、検査技師
 - ・ 医療事務補助者の充実 → 予算化し積極的に導入
- ✓ 女性医師支援 → 増加している女性医師の活用
- ✓ 人工知能の活用 → 時間の効率化
- ✓ 逆紹介の更なる推進
- ✓ 二人主治医性の徹底化

具体策

- ✓ シフト勤務体制改善サポートチームの（再）活動
- ✓ 診療科長補佐を中心としたワークショップの（再）実施

課題

- ✓ 医療現場は、
環境の変化に応じて、「**変わらなければならない**」:
 - 医師でなければならない、付加価値の高い業務を優先
 - 電子カルテへのアクセスや院内の居所を電子的にも分析する必要性が？
- ✓ 決定的な単独解決策は困難で、「合わせ技」が必要。
- ✓ 地域における医療機関の一定の集約化(計画的集約化と結果としての集約化は異なる)と医師の働き方の関係
- ✓ 地域医療を崩壊させないようにするために、段階的に実施の可能性も検討？

- ✓ 繁忙さに季節的変動の少ない、かつ複数の兼業を行うことが多い医療現場をどのように基準に反映させるのか？
- ✓ 主治医制と担当医制
- ✓ インターバル規制をどう考えるのか？（特に当直あけの業務など）
- ✓ AIの活用は医師の負担を軽減するのか？
- ✓ 当直体制の見直し（たとえば、救急は交代制、その他は自科入院患者の悪化を中心に診る、など）
- ✓ 大学病院以外において、研究と学会活動による院内施設の利用をどう考えるか
- ✓ 出退勤管理の厳格
- ✓ 国民の理解：救急などへの影響、説明時間、夜間対応など

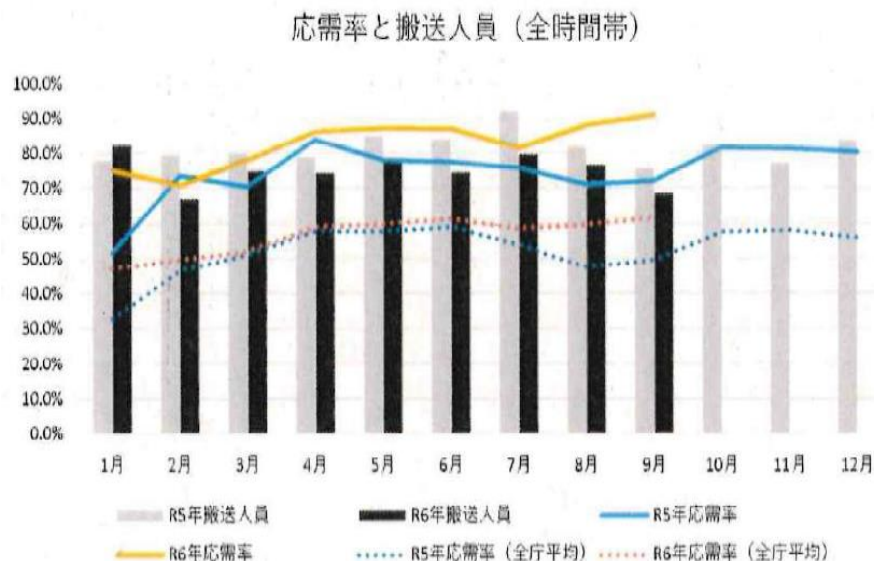
プロジェクトの答申に基づく進捗報告と実施設計

- ・ 2次救急のあり方検討PJ
- ・ Doctor to Doctor制度の推進検討PJ

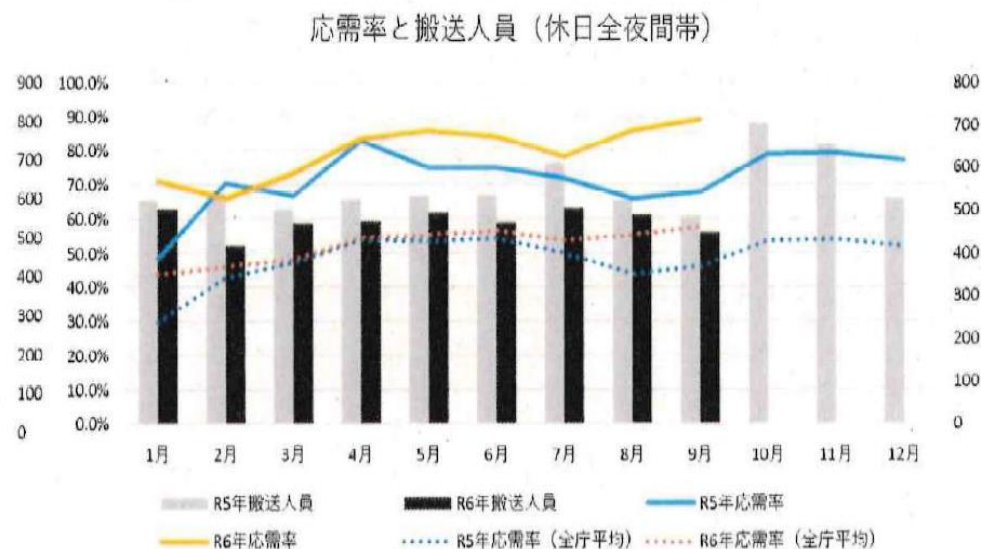
2次救急のあり方検討PJ答申の進捗報告と実施設計

2次救急 応需率

《全時間帯》



《休日全夜間帯》



診療情報応需率 時間帯ごとの前年比較 (令和6年7～9月)		令和6年7月			令和6年8月			令和6年9月			令和6年7～9月		
		回答可能 回数	回答不能 回数	診療情報 応需率	回答可能 回数	回答不能 回数	診療情報 応需率	回答可能 回数	回答不能 回数	診療情報 応需率	回答可能 回数	回答不能 回数	診療情報 応需率
		数	数		数	数		数	数		数	数	
全時間帯	昭和大学病院	615	141	81.3%	591	80	88.1%	548	54	91.0%	1754	275	86.4%
	全庁平均	-	-	58.6%	-	-	59.7%	-	-	61.8%	-	-	59.9%
休日全夜間	昭和大学病院	440	124	78.0%	434	72	85.8%	390	48	89.0%	1264	244	83.8%
	全庁平均	-	-	53.9%	-	-	55.4%	-	-	57.8%	-	-	55.5%

※荏原消防署「応需率及び搬送人員等の推移（令和5年と令和6年の比較）」資料より抜粋

2次救急のあり方検討PJ答申の進捗報告と実施設計

収容不能理由（不応需理由）

時間帯ごとの収容不能理由 (令和6年7～9月)	処置不能						ベッド満床				医療機関個別事情									
	対応困難 (高次、専門外)	手不足 (手術中、他患扱い)	適応科日医師不在 ・非当直	複数科日診療不可	医師院内不在	その他処置不能	ベッド満床(なし)	専用ベッド満床(なし)	差額ベッドのみ空床	その他のベッド事情	ブラックリスト ・トラップル	住所不定・不明 対応困難	外国人対応困難	要保護者(付添い) 不在対応困難	酩酊(飲酒)者 対応困難	精神障害者対応困難	認知症対応困難	結核(感染症) 対応困難	その他 医療機関個別事情	
全時間帯	96	81	12	0	1	5	39	0	0	0	4	1	0	2	1	0	0	0		
休日全夜間	88	76	12	0	1	5	30	0	0	0	1	1	0	2	1	0	0	0		

時間帯ごとの収容不能理由 (令和6年7～9月)	医師他院搬送指示			傷病者個別事情				応答なし・話中		その他
	かかりつけ搬送指示	他院搬送妥当	その他医師指示	該当医療機関拒否 (行きたくない)	専門医、専門施設希望	早期診療希望 (待てない)	その他傷病者個別事情	電話応答なし	電話話中	その他
全時間帯	7	10	7	7	6	14	9	181	39	0
休日全夜間	3	7	7	7	6	10	6	147	34	0

※荏原消防署「応需率及び搬送人員等の推移（令和5年と令和6年の比較）」資料より抜粋

2次救急のあり方検討PJ答申の進捗報告と実施設計

平均搬送連絡時間（応需可否の回答までの時間）

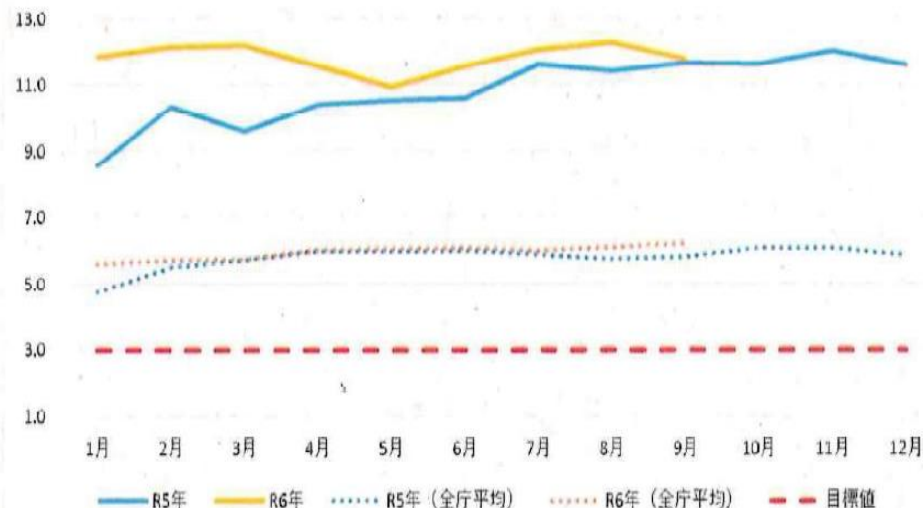
《全時間帯》

平均搬送連絡時間（平日昼間）



《休日全時間帯》

平均搬送連絡時間（休日全夜間）



搬送連絡時間（分） 時間帯別 （令和6年7～9月）	令和6年7月			令和6年8月			令和6年9月			令和6年7～9月
	平日昼間	休日全夜間	月平均	平日昼間	休日全夜間	月平均	平日昼間	休日全夜間	月平均	三か月平均
昭和大学病院	10.5	12.0	11.7	10.5	12.3	11.8	11.0	11.8	11.5	11.7
全庁平均	6.4	6.0	6.1	6.5	6.1	6.2	6.5	6.2	6.3	6.2

搬送連絡時間（分） 時間帯別 （令和5年中）	令和5年中		
	平日昼間	休日全夜間	月平均
昭和大学病院	9.9	10.6	10.4
全庁平均	6.3	5.7	5.8

※荏原消防署「応需率及び搬送人員等の推移（令和5年と令和6年の比較）」資料より抜粋

1) 待たせない・断らない迅速な回答

- 救急隊からの電話の迅速な返答(待たせない)
- トリアージナースによる『受入回答』徹底(断らない)
- 受入回答後の専門診療科への問い合わせの徹底(待たせない)

2) 救急外来の効率的な使い方

- 多数の一次救急患者の来院
- 軽症患者や処置中患者のブース占有の回避→3階外来での処置の実施の検討
- 重症が考えられる場合の積極的入院推進

3) C9C病棟(救急患者の1泊入院：翌日当該診療科病棟へ)の機能を本来の形に

- 重症が考えられる場合は積極的入院の推進
- 入院手続きの簡素化(事務職員の配置)
- 翌日には担当診療科の割り振りと転棟の徹底(診療科の確実な協力)

4) 救急隊を待たせない外来体制

- 速やかな受け入れ態勢の実施
- 救急隊への傷病者搬送通知書提出方法の見直し→ポストの積極的活用

5) その他

- 病院担当理事・副院長によるC9C運用の確認
- 副院長による救急外来運用の確認(交代制で準夜勤帯・入院の促進)

・ C9C病棟(18床)の入退院実績

10月

		17:00～翌8:30までの入退院数		
月日	17時時点患者数	入院（転入）	退院（転出）	翌8:30時点
10月1日	5	7	0	12
10月2日	4	6	0	10
10月3日	5	3	0	8
10月4日	5	4(1)	0	10
10月5日	4	6	0	10
10月6日	4	2	1	5
10月7日	2	5	0	7
10月8日	5	5(1)	0	11
10月9日	4	5	1	8
10月10日	3	10	0	13
10月11日	4	3(1)	0	8
10月12日	5	5	0	10
10月13日	4	5	0	9
10月14日	5	8	0	13
10月15日	7	8(1)	(1)	15
10月16日	7	6	0	13
10月17日	5	6(1)	0	12
10月18日	5	8	0	13
10月19日	8	4	0	12
10月20日	6	3	(1)	8
10月21日	5	7	0	12
10月22日	4	6	(1)	9
10月23日	4	7(1)	0	12
10月24日	5	4	0	9
10月25日	5	6	0	11
10月26日	5	5	0	10
10月27日	2	4	0	6
10月28日	3	4	0	7
10月29日	5	3	0	8
10月30日	2	3	0	5
10月31日	3	4	(1)	6
平均	5	5	0	10

10/29～
村上理事による
C9Cラウンド開始

※17:00～翌8:30までの「転入」は、コト発生等により他病棟よりC9Cへ転入となった患者
 ※17:00～翌8:30までの「転出」は、急変等でICUに転出となった患者、「退院」は死亡退院患者

11月

		17:00～翌8:30までの入退院数		
	17時時点患者数	入院・転入	退院・転出	翌8:30時点
11月1日	2	7	0	9
11月2日	2	9	0	11
11月3日	2	3	0	5
11月4日	4	5	0	9
11月5日	3	10	0	13
11月6日	3	8	0	11
11月7日	1	3(1)	0	5
11月8日	2	4	0	6
11月9日	3	6	0	9
11月10日	3	3	0	6
11月11日	2	6	0	8
11月12日	2	9	0	11
11月13日	3	4	1	6
11月14日	0	6	0	6
11月15日	1	5	0	6
11月16日	0	3	0	3
11月17日	0	7	0	7
11月18日	1	7	0	8
11月19日	1	5	0	6
11月20日	2	1	0	3
11月21日	2	4	0	6
11月22日	1	5	0	6
11月23日	1	5	0	6
11月24日	1	2	0	3
11月25日	2	4	(1)	5
11月26日	2	8	1	9
11月27日	3	5	(1)	8
11月28日	2	8	0	10
11月29日	3	5	0	8
11月30日	3	4	0	7
平均	2	5	0	7

・ 副院長による救急外来視察

救急外来 視察当番表（11月25日～）

曜日	副院長名	備考	
月	渡井副院長		
火	大江副院長		
水	青木副院長		
木	吉田副院長		
金	交代制	11月29日	渡井副院長
		12月6日	大江副院長
		12月13日	青木副院長
		12月20日	吉田副院長
		12月27日	大江副院長

※視察時間：17時～22時

【診療時間内】

・ 受入体制

- 1) 窓口は医療連携室とし、全件応需回答の徹底
- 2) 応需回答後、担当診療科の医師に繋ぎ『医師同士の会話』に
取り次ぐ

・ 診療体制

- 1) 全件応需を原則
- 2) 重症例(検査の長時間化も含む)の積極的かつ速やかな入院の
推進(入院率の増加)

・ 入院病床

- 1) 全病棟の混合病棟化の意識の徹底(各病棟理解の徹底)
- 2) 観察強化患者の受け入れの強化
(観察室からの押し出しやモニター使用による観察)

・ 地域連携におけるDoctor to Doctor制度の推進検討PJ答申 の進捗報告と実施設計

【診療時間外】

・ 受入体制

- 1) 救急外来での全件応需を原則(受入率の増加)
- 2) 応需回答後、担当診療科の医師に繋ぎ『医師同士の会話』に取り次ぐ
- 3) 依頼が多い傾向にある診療科への『ホットライン』(専用回線)
の設置の検討

・ 診療体制

- 1) 救急外来での初療実施
- 2) 必要時の該当診療科へのオンコール体制強化(診療科の確実な協力)

・ 入院病床

- 1) 重症患者の場合はC9C病棟への積極的入院推進
- 2) 翌日転棟の徹底(2次救急PJと同様)

【その他】

・ 副院長によるDoctor to Doctor断り事例の確認・指摘

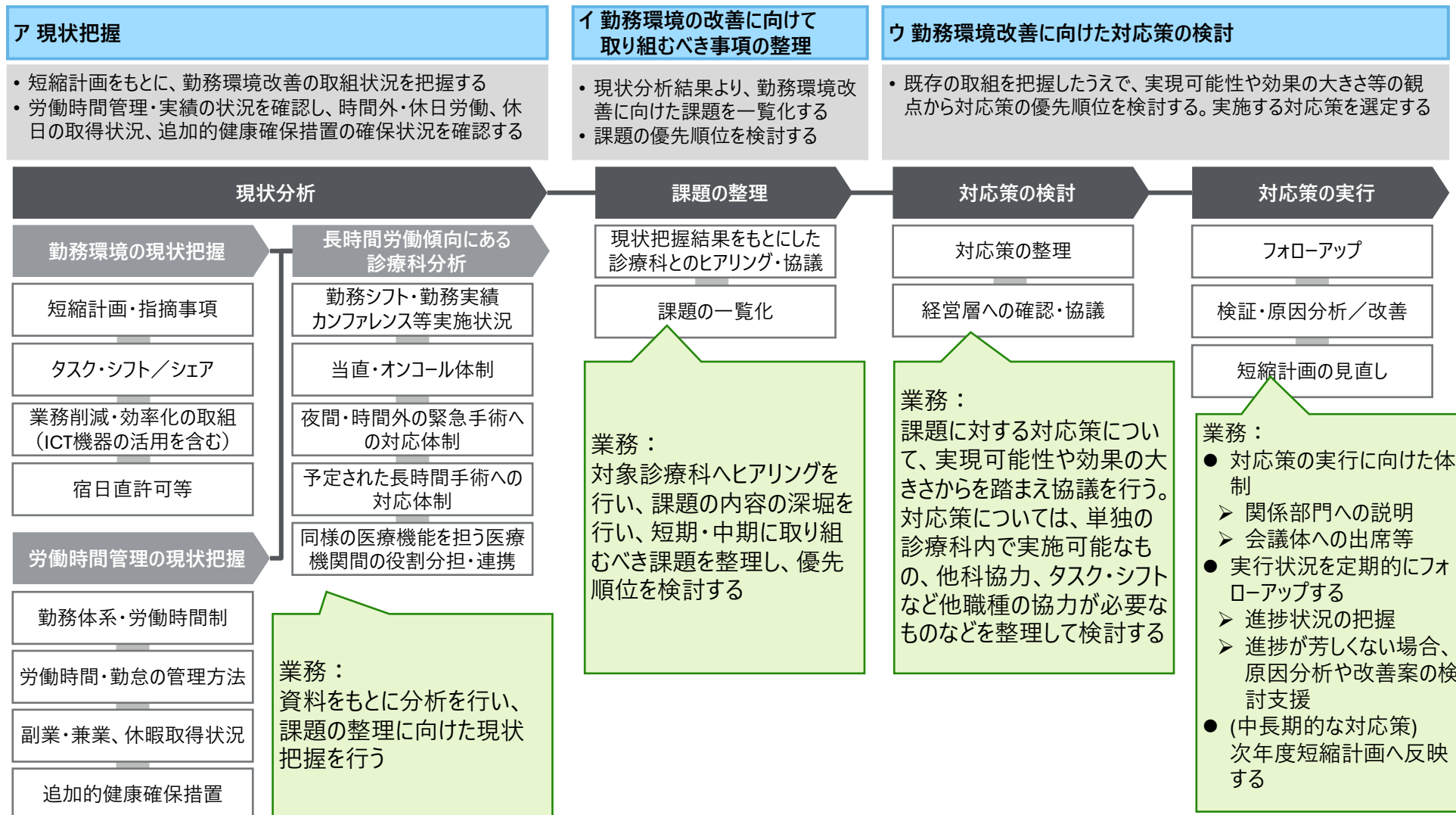
長時間労働の傾向にある診療科を中心とした 勤務環境改善に係る調査研究及び対策

勤務環境改善に向けた取組

想定フロー

例：9月中を目途

例：3月まで



勤務環境改善への取組

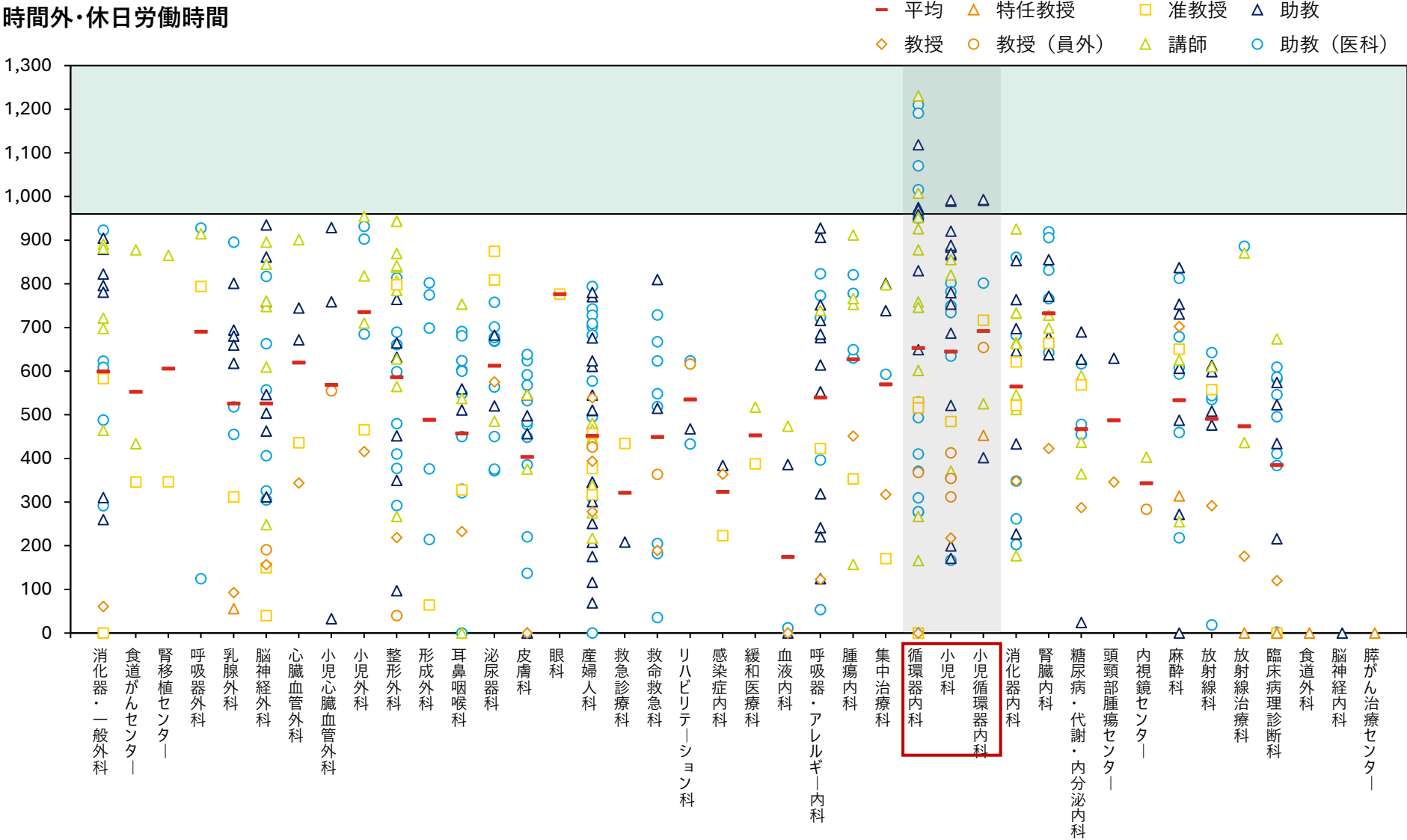
短縮計画の記載サマリ

青・計画期間中の取組目標

労働時間と組織管理	
労務管理・健康管理	<ul style="list-style-type: none">・ 出退勤時にICカード打刻を徹底し、滞在時間を管理を実施・ 医師向けの勤怠管理システムを導入し、システム上でのシフト管理・打刻修正・時間外労働などの労務管理を実施・ 勤怠管理システム上での外勤先を含めたシフト管理・労務管理を徹底する。必要に応じてシステムの機能改修を行い、管理体制の強化を図る（R7年度）
意識改革・啓発	<ul style="list-style-type: none">・ 働き方改革に関する説明資料等を学内ホームページ上へ掲載・ 病院長が厚生労働省による「トップマネジメント研修」を受講・ 理解を深めるため、医師向けの説明会の実施やe-learning動画の配信を行う（R7年度）
策定プロセス	<ul style="list-style-type: none">・ 多職種（医師、看護師、薬剤師、事務部）の参加する院内の委員会で審議し、策定する。・ 随時状況を確認し、必要に応じた修正などを行う
タスク・シフト／シエア	<ul style="list-style-type: none">・ 昭和医科大学の他附属病院での実施状況を参考に、各病院で新たに取り組めることは無いかを検討。（厚労省の「特に推進する項目」から数項目を取組予定）※別添参考資料2-1を参照・ 職種間の協議が必要なものを継続して審議し、随時対応を進めていく。・ 医師事務作業補助者、特定行為研修修了看護師についても、計画的に今後増員を図っていく。
医師の業務の見直し	<ul style="list-style-type: none">・ オンコール体制も考慮しながら、診療体制の効率化を協議する。・ 勤務シフトの管理については、医師向けの勤怠管理システムを導入し、外勤先の勤務時間を含めた労働時間の管理を行う。・ 院内掲示やホームページを通して、患者向けの働き方改革に関する周知を行う。
その他の勤務環境改善	<ul style="list-style-type: none">・ （変形労働時間制の導入ほか）
副業・兼業の労働時間の管理	<ul style="list-style-type: none">・ 医師向け勤怠管理システム上で、副業・兼業先も含めた勤務予定の作成ならびに労働時間集計ができる仕組みを構築・ また、年2回全医師を対象に外勤先勤務調査を実施し、一覧化して把握・ 医師向け勤怠管理システム上で、外勤先の労働時間を含めた集計を行い、労務管理者ならびに事務部門で把握・管理を行う。
< 補助金申請 >	<ul style="list-style-type: none">・ 「医療機関向け医療文章作成支援サービス」導入・ 「電子問診・AI問診システム」導入・ 「電子カルテ等への音声入力システム」導入・ 「SOFAスコア算出システム」導入

診療科別 時間外・休日労働時間数（令和6年度）

時間外・休日労働時間



大学病院改革プラン

（３） 自院における医師の労働時間短縮の推進

(1)多職種連携におけるタスク・シフト/シェア

医師の負担軽減を目的に、タスク・シフト/シェアに関する多職種合同によるワークショップを開催し検討した。そこでの協議結果をもとに、多職種からなる「医療従事者負担軽減委員会」を通して、院内各部署において検討を進めている。

また、手術室専従の臨床工学技士を増員するなど、病院を挙げてタスク・シフト/シェアに取り組んでいる。特定行為研修修了看護師については、学内・院内で研修受講できる体制を整備し、随時養成を進めていく予定である。

(2)ICTや医療DXの活用による業務の効率化等

医師の労務管理・シフト管理のため、医師向けの勤怠管理システムをすでに導入している。電子カルテについては、本学各附属病院間の患者情報統合を進めており、診療情報共有の効率化を図る。また、AI技術を活用した画像診断業務の負担軽減を目的に「昭和大学医療画像先進診断センター」を設置した。情報セキュリティ対策は、医療情報室が中心となって管理を行うとともに、個人情報の取扱いについても、「昭和大学附属病院個人情報保護規則」の定めに則り管理している。今後も、ICT技術や医療DXの更なる導入・活用を継続して検討し、業務効率化を図っていく。

(3)その他医師の働き方改革に資する取組

変形労働時間制によるシフト勤務を導入し、外来や手術などの診療予定に応じて柔軟な勤務を可能とすることで、合理的・効率的な勤務が可能な体制を敷いている。また、一部の診療科を除いて、各科による宿日直体制を廃止し、オンコール体制と併用した「内科系」「外科系」による当番制の宿日直体制としている。

また、平成30年（2018年）4月よりアジアで初となる遠隔集中支援システム（eICU）を導入し、複数のICUをネットワークで接続することで、遠隔による患者管理を行い、集中治療医の負担軽減を実施している。本システムは、昭和大学その他附属病院のみならず、医師少数区域への拡大も予定している。

令和５年度（2023年度）以前より、医師の働き方改革に関する情報発信を、院内情報誌や動画の作成、説明会の実施を通して、周知徹底に努めてきた。今後も、院内の宿日直体制・オンコール体制を引き続き検討し、医師の働き方改革に資する取り組みを進めていく。

ICT機器を活用した勤務環境改善の先駆的取組を行うモデル医療機関のケース

	対象	期待効果
「医療機関向け医療文章作成支援サービス」導入	医師、事務職 (各診療科(入院病棟を有する診療科))	<ul style="list-style-type: none"> ① 退院サマリーの作成・承認がスピーディーに行われることにより、卒後臨床研修評価機構の評価基準である退院後1週間以内承認率100%を達成できる。 ② 記載内容の均一化が図られることにより、質の低い診療科の記載内容が改善される。 ③ 医師が退院サマリーに費やしていた時間を他の業務に割り当てることができる。 ④ 診療情報管理士が行っていた督促作業時間が短縮されることにより、業務時間の短縮が図れる。
「電子問診・AI問診システム」導入	医師、看護師、事務職(救急外来)	<ul style="list-style-type: none"> ① 問診アプリの導入により、患者の問診事前取得率70%以上達成 ② 問診アプリの活用で問診結果の電子カルテへの転記時間最大70%削減 ③ 問診アプリ利用者の診察室での伝え忘れを最大90%以上削減
「電子カルテ等への音声入力システム」導入	医師、看護師、事務職(救急外来・救急病棟)	<ul style="list-style-type: none"> ① 音声入力の活用により電子カルテ入力時間最大70%削減 ② 医師・看護師の記録作成時間を月平均20時間削減 ③ 記録作成遅延率を10%以下に改善
「SOFAスコア算出システム」導入	集中治療室(中央棟5階ICU・CCU、中央棟6階ICU、入院棟2階ICU・CCU・SCU)	<ul style="list-style-type: none"> ① 医師によるSOFAなどスコアリング集計業務の削減(1日あたり30分→5分) ② 患者情報収集時間の削減(1患者あたり10分→3分) ③ レジストリ・研究用データ収集の効率化(1症例あたり30分→5分)

いま、病院に求められている事

外部環境への対応＝地域のニーズに応える



医療の質

+

経営の質



様々な政策、地域のニーズを見据えた病院の改革
(方向性の決断・戦略・意識改革・職場環境づくり)



どのような変化にも対応できる強い組織力

まとめ

☆急性期病院のこれからの展望～未来を読み、病院の改革を!～

- ・職員意識改革と知識向上

→職員一人一人が環境の変化を捉え、様々な施策を理解することで病院の改革や取り組みを成功させる。
また、経営感覚を持つことで生産性を向上させる

- ・地域での役割を把握

→急性期病院の役割は地域によって様々である。自院が担う役割をしっかりと把握し、それに向けた病院づくりを行う

- ・最終目標は「住まいに戻る」ということを常に考える

→患者にとって最適な退院、転院先および社会資源につなぐ

2026年度診療報酬改定は医療現場の窮状・現状を踏まえた革新的な改定が望まれる。